Projet social 2022-2025

LIVRET I

NOTRE DÉMARCHE

PAYS DE MORLAIX-TRÉGOR

ulamir

LIVRET I

Pour faciliter la lecture, nous avons réunis les fiches actions de notre projet social dans un second livret.

Ce premier livret décrit notre démarche.

Le document n'a de sens qu'associé à nos propositions d'actions.

PROJET SOCIAL 2022-2025
LIVRET I – NOTRE DÉMARCHE

pour le renouvellement de l'agrément de Centre social
déposé le 25 février 2022 auprès de la

Caisse d'allocations familiales du Finistère

par

l'ULAMiR-CPIE pays de Morlaix-Trégor

pour des actions sur le territoire des communes de

Garlan, Guimaëc, Lanmeur, Locquirec, Plouégat-Guerrand, Plouezoc'h et Saint-Jean-du-Doigt

février 2022

ULAMiR-CPIE PAYS DE MORLAIX-TRÉGOR
Salle Steredenn
4, rue du 19 mars 1962
29620 Lanmeur

+33 2 98 67 51 54
ulamir@ulamir.com

www.ulamir-cpie.bzh

Table des matières

Introduction....8
1. L'association....10
1.1 Objet et histoire....11
1.2 La vie associative....14
1.3 Nos actions....17
1.4 Les liens au sein du territoire....19
2. L'évaluation du projet social 2018-2021....20
2.1 Méthodologie....21
2.2 Bilan par axe....22
2.3 Bilan transversal....31
3. Le diagnostic partagé....35
3.1 Notre démarche....36
3.2 Portrait de territoire : synthèse....37
3.3 Rencontres avec des habitant.e.s, des acteurs locaux et des actrices locales....48
4. Les orientations pour les années 2022-2025....53
4.1 Une élaboration collective....54
4.2 Les enjeux....57
4.3 Les axes de travail....59
Annexes....64

Index des figures

Figure 1. Situation et zones d'interventions de l'ULAMiR-CPIE....12
Figure 2. L'histoire de l'association en quelques dates....13
Figure 3. Le bénévolat au sein de l'association....15
Figure 4. Les usagers et usagères de l'association par catégorie....15
Figure 5. Illustrations d'activités proposées par le Centre social....18
Figure 6. Evaluation de l'axe 1 du projet 2018-2021 : l'accueil et la communication....23
Figure 7. Evaluation de l'axe 2 du projet 2018-2021 : le vivre-ensemble sur notre territoire....26
Figure 8. Evaluation de l'axe 3 du projet 2018-2021 : la jeunesse... les jeunesses....28
Figure 9. Evaluation de l'axe 4 du projet 2018-2021 : le pouvoir d'agir....30
Figure 10. Situation et influences sur les communes étudiées....38
Figure 11. Historique de la population par commune entre 1999 et 2017 (Compas, mai 2021) – Source : Insee, RP 1999-2018....42
Figure 12. Evolution de la population par commune de Morlaix Communauté entre 2013 et 2018 (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2013-2018....42
Figure 13. Répartition par âge de la population par commune (Compas, mai 2021) – Source : Insee, RP 2017 43
Figure 14. Part des plus de 60 ans par tranche d'âge (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 1990-2017 43
Figure 15. Typologie des ménages au sein des communes étudiées (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 1990-2017....44
Figure 16. Typologie des ménages par commune (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2017....44
Figure 17. Historique des logements entre 2007 et 2017 (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2007-2017....45
Figure 18. Statut d'occupation des résidences principales (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2017. 45
Figure 19. Part des actifs et des inactifs et taux d'activité (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2017. 46
Figure 20. Contrats précaires au sein de la population active des communes étudiées (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2017....46
Figure 21. Niveaux de vie par commune au sein de Morlaix Communauté (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, Filosofi 2018....47
Figure 22. Taux de pauvreté par commune au sein de Morlaix Communauté (chiffres disponibles) (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, Filosofi 2018....47
Figure 23. Personnes et structures rencontrées....49
Figure 24. Enjeux potentiels formulés lors de la démarche (1/2)....50
Figure 25. Enjeux potentiels formulés lors de la démarche (2/2)....51
Figure 26. Porteur de paroles au collège de Lanmeur (juin 2021)....55
Figure 27. Ateliers lors de l'Assemblée générale 2021 (juin)....55
Figure 28. Temps de travail de l'équipe permanente (décembre 2021)....55
Figure 29. Outil "toile d'araignée" utilisé pour prioriser des questions....56
Figure 30. Axe 1 du projet 2022-2025 : l'accueil et l'aller-vers....61
Figure 31. Axe 2 du projet 2022-2025 : le mieux-vivre ensemble....62
Figure 32. Axe 3 du projet 2022-2025 : l'engagement et le bénévolat....63
Figure 33. Les membres du Conseil d'administration depuis l'Assemblée générale 2021....67
Figure 34. Trombinoscope de l'équipe permanente....68
Figure 35. Questionnaires aux habitant.e.s (p. 1/2)....72
Figure 36. Questionnaires aux habitant.e.s (p. 2/2)....73
Figure 37. Grille d'entretien à destination des acteurs locaux et actrices locales....74

Définition des sigles utilisés

ADMR	Aide à Domicile en Milieu Rural	EEED	Education à l'environnement et au développement durable
ALSH	Accueil de loisirs sans hébergement	EHPAD	Etablissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes
APE	Association des parents d'élèves	EPCI	Etablissement public de coopération intercommunale
BAFA	Brevet d'aptitude aux fonctions d'animateur	ESF	Economie sociale et familiale
BAFD	Brevet d'aptitude aux fonctions de directeur	ETP	Equivalent temps plein
BTS	Brevet de technicien supérieur	FCSB	Fédération des Centres sociaux de Bretagne
BUT	Bachelor universitaire technologique	INSEE	Institut nationale de la statistique et des études économiques
CAF	Caisse d'allocation familiales	MFS	Maison France Services
CCAS	Centre communal d'action sociale	MJC	Maison des jeunes et de la culture
CDAS	Centre départemental d'action sociale	PAEJ	Point accueil et écoute jeunes
CDD	Contrat à durée déterminée	PEdT	Projet éducatif de territoire
CDDI	Contrat à durée déterminée d'insertion	REAAP	Réseaux d'écoute, d'appui et d'accompagnement des parents
CDI	Contrat à durée indéterminée	REEB	Réseau d'éducation à l'environnement en Bretagne
CEE	Contrat d'engagement éducatif	RESAM	Réseau d'échanges et de services aux associations du pays de Morlaix
CH	Centre hospitalier	RF	Référent.e familles
CIDFF	Centre d'information sur le droit des femmes et des familles	RP	Recensement de la population
CMJ	Conseil municipal des jeunes	RPAM	Relais parents assistants maternels
CNAF	Caisse nationale d'allocations familiales	RRB	Réseau rural Bretagne
CPAM	Caisse primaire d'assurance maladie	SIJ	Service d'information jeunesse
CPIE	Centre permanent d'initiatives pour l'environnement	UBAPAR	Union bretonne pour l'animation des pays ruraux
CSAPA	Centre de soins, d'accompagnement et de prévention en addictologie	ULAMIR	Union locale d'animation en milieu rural
CVC	Conseil de la vie collégienne	URCPIE	Union régionale des centres permanents d'initiatives pour l'environnement
DUT	Diplôme universitaire technologique	VSC	Volontaire en service civique

Introduction

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

Notre association a aujourd'hui 48 ans, âge de maturité qui n'empêche pas un dynamisme reconnu par toutes et tous.

Notre précédent projet social avait été préparé dans un contexte difficile, avec un changement de direction et un redressement économique de 2017 à 2019. L'ULAMiR-CPIE a alors bénéficié du soutien de la CAF et de Bretagne Active, concrétisé par deux prêts, et d'une aide technique auprès de la Fédération des Centres sociaux de Bretagne.

Malgré les difficultés, et après une année 2019 saine financièrement, l'année 2020 a été l'année de la remise en route d'un projet de développement qui commence à porter ses fruits.

Notre association a su rebondir en mettant en place de nouvelles activités auprès des habitant.e.s, répondant à leurs demandes et permettant le partage, le faire ensemble et surtout la mixité sociale et des rencontres. Cette période a aussi été marquée par l'ouverture d'un nouveau chantier d'insertion tourné vers les jeunes et les nouvelles technologies ainsi que la mise en place d'un nouveau lieu d'accueil pour le centre de loisirs intercommunal.

Nous avons aussi dû faire face à la pandémie de covid-19. Cela a été un vrai défi car il a fallu adapter les façons de travailler aux nouvelles contraintes sanitaires. Toutes nos activités ont été touchées : comment faire vivre un Centre social en étant confiné.e.s ou soumis.e.s à des règles sanitaires strictes ?

Les membres bénévoles et salarié.e.s de l'équipe de l'ULAMiR-CPIE ont su se réinventer et ont trouvé des solutions pour ne pas perdre le lien avec les habitant.e.s : lettre d'informations ayant rencontré un beau succès, reprise du chantier, implication des habitant.e.s dans le soutien aux soignant.e.s grâce à la fabrication de masques et de tabliers protecteurs, lien avec les enseignant.e.s, aide aux habitant.e.s sur rendez-vous, ordinateurs pour les élèves... Cette période a paradoxalement démontré la vitalité et l'agilité de notre association.

Le diagnostic partagé avec les habitant.e.s, les élu.e.s et les associations du territoire a permis de mettre en lumière de nouveaux besoins. Ainsi, de nouvelles actions démarrent au service de toutes et tous. Afin d'impliquer au maximum les habitant.e.s du territoire, mais aussi de répondre aux besoins de l'association et aux envies des futur.e.s bénévoles, il est nécessaire de renouveler et réinventer notre gouvernance.

Ce nouveau projet va permettre à l'ULAMiR-CPIE, toujours soutenue par les collectivités locales, de répondre aux attentes des habitant.e.s. Il s'inscrit dans une dynamique de territoire renforcée avec les communes et Morlaix Communauté et tous nos partenaires.

L'association

1

1.1 Objet et histoire

Créée par des bénévoles et les communes de l'ancien canton de Lanmeur en 1974, l'ULAMiR-CPIE est un outil associatif pour contribuer au développement du territoire avec l'ensemble de ses acteurs et de ses habitant.e.s. Elle est tout à la fois :

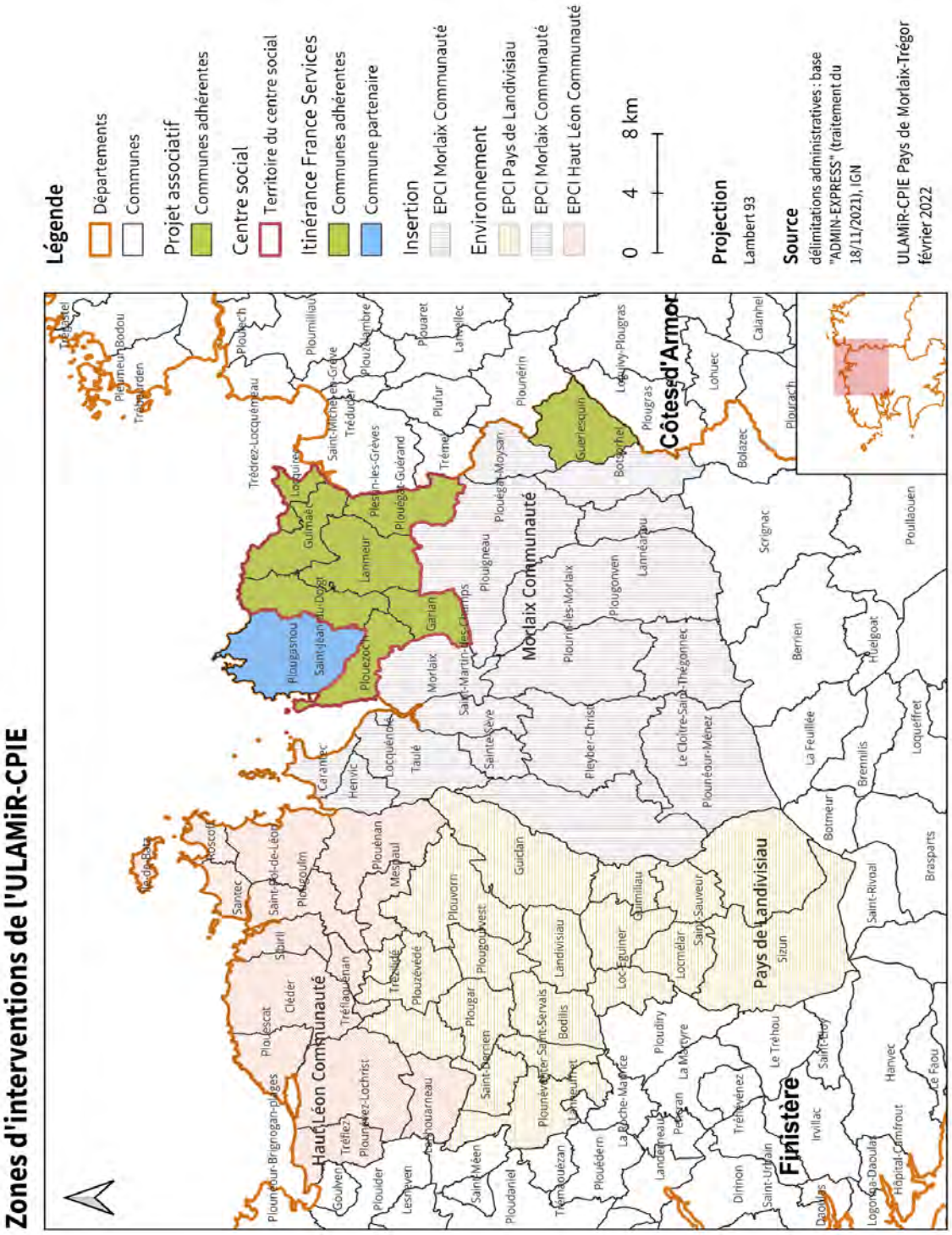
- un espace de mise en lien et de recherche de convergence entre les attentes de la population, des collectivités locales et de leurs partenaires.
- un espace multi-partenarial de réflexion et de mise en œuvre d'actions d'animation de la vie sociale, culturelle, etc., pour alimenter une identité de territoire.
- un espace-ressource pour aider, favoriser les actions communes, soutenir des acteurs locaux et en particulier les écoles, les associations locales, des groupes d'habitant.e.s qui le souhaitent…
- un espace d'expérimentation et d'innovation pour élaborer et construire des réponses locales, au carrefour des enjeux économiques, sociaux et environnementaux du territoire.

L'ULAMiR-CPIE a ainsi pour but de promouvoir et de coordonner les efforts d'animation et de développement du milieu rural sur quatre domaines privilégiés : le social, l'enfance-jeunesse, le patrimoine-environnement et l'insertion. Elle intègre dans son travail les enjeux environnementaux actuels et le développement socio-économique.

L'association inscrit ses actions dans l'éducation populaire. Elle entend ainsi rendre accessible à toutes et tous les activités sur le territoire (socio-culturel, sport, environnement), être à l'écoute de la population, prendre en compte les réalités en évolution permanente du territoire, favoriser les solidarités inter-générationnelles, renforcer le lien social et placer l'Homme au cœur de son projet.

Elle intervient aujourd'hui dans 3 zones se chevauchant, autour du territoire historique de l'ex-canton de Lanmeur :

- au sein des communes adhérentes de l'association (Garlan, Guerlesquin, Guimaëc, Lanmeur, Locquirec, Plouégat-Guerrand, Plouezoc'h et Saint-Jean-du-Doigt) et sur le territoire du Pays de Morlaix, plus particulièrement sur Morlaix Communauté, pour le déploiement de son projet associatif
- au sein des communes de Garlan, Guimaëc, Lanmeur, Locquirec, Plouégat-Guerrand, Plouezoc'h et Saint-Jean-du-Doigt pour l'animation du projet social
- au sein des communes adhérentes et de la commune de Plougasnou pour la mise en œuvre de la Maison France Services et du Conseiller Numérique


Zones d'interventions de l'ULAMiR-CPIE
Légende
Départements
Communes
Projet associatif
Communes adhérentes
Centre social
Territoire du centre social
Itinérance France Services
Communes adhérentes
Commune partenaire
Insertion
EPCI Morlaix Communauté
Environnement
EPCI Pays de Landivisiau
EPCI Morlaix Communauté
EPCI Haut Léon Communauté
0 4 8 km
Projection
Lambert 93
Source
délimitations administratives : base "ADMIN-EXPRESS" (traitement du 18/11/2021), IGN
ULAMiR-CPIE Pays de Morlaix-Trégor février 2022
Haut Léon Communauté
Morlaix Communauté
Pays de Landivisiau
Côtes d'Armor
Finistère
Morlaix
Plougasnou
Saint-Jean-du-Doigt
Guimaëc
Locquirec
Lanmeur
Garlan
Plouezoch
Plouigneau
Plourin-les-Morlaix
Plougonven
Lanmeur
Guerlesquin
Botsorhel
Plougras
Lanhouarneau
Saint-Thégonnec
Le Cloître-Saint-Thégonnec
Plounéour-Ménez
Pleyber-Christ
Saint-Martin-des-Champs
Sainte-Sève
Taulé
Locquénolé
Hervé
Carantec
Saint-Pol-de-Léon
Roscoff
Santec
Plouescat
Cléder
Sibiril
Plouzévédé
Tréflaouénan
Tréflez
Plounévez-Lochrist
Plouider
Goulven
Lesneven
Saint-Méen
Ploudaniel
Trémaouézan
Plounéventer-Saint-Servais
Plougar
Saint-Derrien
Bodilis
Landivisiau
Plouvorn
Plougourvest
Guiclan
Ploudiry
La Martyre
Pencran
Landerneau
La Roche-Maurice
Loc-Eguiner
Guimiliau
Locmélar
Saint-Sauveur
Sizun
Le Tréhou
Trévénez
Dirinon
Saint-Urbain
Irvillac
Saint-Thoy
Daoulas
Logonna-Daoulas
Hôpital-Camfrout
Hanvec
Le Faou
Saint-Rivoal
Braspartz
Botmeur
Brennilis
Loqueffret
La Feuillée
Huelgoat
Berrien
Scrignac
Poullaouen
Plourach
Bolazec
Lohuec
Cléden-Cap-Sizun
Primel-Trégastel
Plougasnou
Plouezoch
Garlan
Lanmeur
Guimaëc
Locquirec
Saint-Jean-du-Doigt

Quelques dates

1974	L'association est créée à l'initiative des communes et de bénévoles associatifs. Une animatrice est chargée de promouvoir des animations sur les communes de l'ancien canton de Lanmeur.
1976	Changement d'animateur qui oriente les actions de l'association vers des activités de pleine nature.
	Création d'un Point Relais Centre d'Information et de Documentation Jeunesse.
1982	Des camps et des cours d'escrime sont proposés ; l'ULAMiR développe aussi des actions en faveur de l'environnement.
	Changement de direction.
1985	Changement de direction.
1986	Création de la pièce *Sacré Tangi Bihan !* autour de François Tanguy-Prigent : grand succès
1987	Un poste d'animateur sportif est créé.
1989	Développement de l'accueil de loisirs et des activités (centre aéré) par des objecteurs de conscience pendant les grandes vacances à Lanmeur et pendant les petites vacances à Plouégat-Guerrand.
1990	Ouverture de la Base du Douron, diversification des activités dans le domaine de l'environnement.
1992	Le chantier d'insertion « environnement » est créé.
1996	L'association est agréée Centre social. Elle prend pour dénomination « ULAMiR Centre Social Trégor Ouest »
2004	L'association obtient le label de Centre permanent d'initiatives pour l'environnement (CPIE).
2007	Ouverture du centre de loisirs les mercredis.
2008	Création du poste de référent.e familles.
2012	Changement de direction.
2014	Création de la « Commission sociale familles ».
2016	Changement de direction : Bénédicte Compois est nommée directrice de l'association.
2017	Organisation en partenariat avec une compagnie théâtrale d'un « Chapiteau volant », projet culturel rayonnant dans le territoire avec deux semaines d'événements artistiques.
2018	Fermeture de la Base du Douron, centre de classes de découverte de l'environnement.
2019	Sports dans les écoles.
	Proposition de babysport et de multisports à destination des familles.
2020	Pandémie de covid-19 et confinements successifs entravant l'action de l'association.
	Ouverture en octobre d'un second chantier d'insertion, autour du reconditionnement d'appareils informatiques, et destiné aux jeunes de 18 à 30 ans.
	Ouverture du Foyer des jeunes de Lanmeur
2021	Après rénovation, la Base du Douron rouvre pour accueillir le centre de loisirs intercommunal.
	Octroi de financements pour l'embauche d'un conseiller numérique.
2022	Certification en tant que Maison France Services.

Figure 2. L'histoire de l'association en quelques dates

1.2 La vie associative

1.2.1 Les instances de l'association

L'ULAMiR-CPIE est administrée par un Conseil d'administration et un Bureau.

Le Conseil d'administration est composé de membres élu.e.s (membres d'associations des communes adhérentes, membres individuels.lles), et de membres de droit (conseillers départementaux, maires et maires-adjoints des communes adhérentes, représentant.e.s des Foyers ruraux du territoire, représentant.e.s d'organismes partenaires).

Il se réunit 4 à 6 fois par an, et intervient pour accompagner les grandes étapes du projet associatif et des actions de l'ULAMiR-CPIE.

Les membres du Bureau sont élu.e.s parmi les adhérent.e.s à titre individuel.lle et les représsentant.e.s des associations membres. Il se réunit tous les mois et assure le suivi régulier du fonctionnement de l'association, notamment en ce qui concerne les ressources humaines.

Les membres du Bureau et du Conseil d'administration sont listé.e.s en annexe.

1.2.2 La place des bénévoles au sein de l'association

Outre les instances associatives, une cinquantaine de bénévoles contribue de façon régulière aux actions de l'association. Dirigées vers le lien social, celles-ci peuvent avoir pour cadre la réparation de matériel informatique, l'animation d'un jardin partagé, l'entretien de chemins ou encore la vie locale (événements, actions sociales, activités tout au long de l'année).

Par ailleurs, le Centre social anime plusieurs Conseils municipaux des jeunes (CMJ) sur le territoire. Les enfants et jeunes membres de ces instances s'investissent bénévolement au service de leurs communes respectives.

Afin de renforcer la place des habitants et des habitantes au sein de l'association, il est constitué une « Commission sociale familles ». Celle-ci se réunit de façon régulière afin d'organiser des activités ouvertes à toutes et tous, avec une attention particulière pour les familles. Des sorties tout au long de l'année dans des espaces naturels ou des lieux particuliers, une marche à l'occasion « d'octobre rose », sont par exemple le fruit de la mobilisation de ces bénévoles.

Bénévolat

Catégorie	*Nombre*	*Heures de bénévolat*
Bénévoles investis dans les instances associatives	**8**	**200**
Bénévoles membres de la commission sociale famille	**13**	**156**
Bénévoles actifs ou actives lors de projets ou d'actions	**50**	**2400**

Figure 3. Le bénévolat au sein de l'association

1.2.3 Les adhérent.e.s, usagers et usagères de l'association

Adhérent.e.s, usagers et usagères

Catégorie	*Nombre*
Adhérent.e.s individuel.lle de l'association	41
Adhérent.e.s de l'association au titre du centre de loisirs	202
Adhérent.e.s de l'association au titre des activités jeunesse	30
Adhérent.e.s inscrit.e.s à une activité à l'année	50
Total	**323**

Figure 4. Les usagers et usagères de l'association par catégorie

1.2.4 L'équipe permanente (salarié.e.s, stagiaires et volontaires) de l'association

Pour mettre en œuvre son projet, l'association bénéficie d'une équipe professionnelle permanente.

Celle-ci est composée de 23,48 équivalents temps plein (chiffre 2021), pour une cinquantaine de personnes salariées à l'année (un écart important du fait des entrées et sorties au sein des chantiers d'insertion, et des contrats saisonniers pour l'encadrement des activités estivales). L'association est ainsi une structure employeuse conséquente du territoire.

Elle comprend plusieurs familles de métiers :

- pilotage et administration : direction, comptabilité, secrétariat
- social, familles, enfance-jeunesse : référent.e familles, chargé.e de projets, animateur.trice.s
- environnement : chargé.e de projets, coordinateur.trice pédagogique, animateur.trice.s
- insertion : chargé.e de développement, encadrant.e.s techniques, conseiller.llère en insertion professionnelle
- accueil et service aux usagers.gères : conseiller.llère numérique, chargé.e d'accueil
- services aux associations et imprimerie : chargé.e de publication assistée par ordinateur

L'importance de l'équipe, constituée de profils variés et aux compétences complémentaires, permet de mener en synergie des projets diversifiés et d'accompagner au mieux partenaires, collectivités adhérentes et surtout habitantes et habitants.

Avec le financement par l'État d'un poste de conseiller numérique et la certification en tant que Maison France Services, la fonction d'accueil, de conseil et de servies aux habitant.e.s est utilement confortée.

Ces activités permettent d'imaginer un renforcement du déploiement de l'action de l'association auprès de publics fragilisés. De même, les passerelles entre les différentes catégories d'usagers et usagères de l'association pourraient être facilitées : des personnes accueillies pour une question administrative pourraient obtenir des informations sur les autres activités de l'association, diversifiant les profils.

1.3 Nos actions

Nos actions s'inscrivent dans les « 3 maisons » qui constituent simultanément un Centre social.

1.3.1 Une maison des services et des activités

Les services et les activités proposés répondent aux besoins des habitant.e.s. Dans cette perspective, le Centre écoute les besoins des usagers et des usagères, cherche à répondre à un intérêt particulier.

Peuvent être citées parmi les actions que nous menons : le centre de loisirs, les Mardis RéCréatifs, les ateliers parents/enfants, les sorties nature grand public, l'accompagnement à la scolarité, le babysport et le multisports, les sports à l'école, les sorties pour tou.te.s, l'accompagnement des aires éducatives, l'éducation à l'environnement et au développement durable, l'imprimerie associative ou encore l'entretien des espaces naturels par le chantier d'insertion.

1.3.2 Une maison des projets

Elle correspond aux initiatives d'intérêts collectifs. Par son écoute le Centre social cherche à déceler les questions pouvant être à l'origine de démarches collectives.

Nos actions suivantes relèvent de cette « maison » : le 2D à Morlaix (lieu accueillant les locaux de plusieurs associations et proposant un espace libre ouvert à l'accueil de jeunes), l'atlas de la biodiversité communale, la trame Verte et Bleue, l'observatoire de la pêche à pied, le projet Santé-Environnement, l'accompagnement des publics en insertion socioprofessionnelle, le projet « estime de soi », l'accompagnement de projets de jeunes, l'entretien des lavoirs, la valorisation du patrimoine historique.

1.3.3 Une maison de la citoyenneté

Il s'agit enfin de la « maison » qui travaille à l'intérêt général. Le Centre social développe, pour ce faire, une veille sociale.

La Commission sociale familles, les actions culturelles, les chantiers parentalité, les Conseils municipaux des jeunes, le jardin partagé de Lanmeur, les éco-écoles, l'agenda 21 des collèges sont autant de nos actions qui y participent.

Des animations variées et des rencontres tout au long de l'année pour toutes et tous

Figure 5. Illustrations d'activités proposées par le Centre social

1.4 Les liens au sein du territoire

1.4.1 Réseaux

L'ULAMiR-CPIE est affiliée à la fédération des Centres sociaux de Bretagne (FCSB) et à l'Union régionale des centres permanents d'initiatives pour l'environnement (URCPIE). Elle est aussi membre du Réseau d'éducation à l'environnement de Bretagne (REEB) et au Réseau Rural Bretagne (RRB). Elle adhère enfin à l'Union bretonne pour l'animation des pays ruraux (l'UBAPAR). L'ULAMiR-CPIE participe également à des réseaux professionnels du pays de Morlaix : « Culture pour tous » pour l'accès aux droits culturels, le réseau des animateurs jeunesse de Morlaix Communauté ou le REAAP (avec co-animation de l'atelier morlaisien).

L'ULAMiR-CPIE est membre fondatrice du RESAM, qui fédère et propose des services à la vie associative du pays de Morlaix. Elle est membre de l'Association pour le développement de l'économie sociale et solidaire pays de Morlaix. Elle est aussi membre des associations Goupil (reconditionnement informatique et lutte contre l'illectronisme), Traon Nevez (animant le site de Plouezoc'h de la fondation Massé Trévidy) et Les Temps Bouilles (ressourcerie alimentaire).

L'association est enfin membre du Conseil de développement du pays de Morlaix.

Cette participation active à des dispositifs d'échanges et de rencontre permet de rester au contact de nombreux acteurs du territoire, et ainsi enrichir nos réflexions de positions et d'expériences variées.

1.4.2 Partenariats

L'ULAMiR-CPIE entretien des liens de partenariats privilégiés avec les deux autres Centres sociaux de Morlaix Communauté : Carré d'As à Morlaix et Ti an Oll à Plourin-lès-Morlaix. Les Foyers ruraux du territoire sont aussi des partenaires proches, aux actions complémentaires.

Sur son territoire, l'originalité de sa constitution, avec l'adhésion de communes, permet de maintenir une relation particulière avec les collectivités territoriales. Le Centre social a tout à gagner d'une action en proximité avec celle des CCAS des différentes communes.

Le collège de Lanmeur, situé à proximité de l'association, est un partenaire important, de même que les différentes écoles, au sein desquelles des actions sont organisées régulièrement. Les enfants et les jeunes bénéficient ainsi d'une action éducative renforcée et de liens entre l'établissement scolaire et la structure d'animation sociale.

L'évaluation du projet social 2018-2021

2

2.1 Méthodologie

Le travail de vérification et de contrôle de l'atteinte de nos objectifs est central. Il nous permet de nous situer dans la réalisation de nos actions et de nous questionner sur le maintien ou l'adaptation de celles qui sont restées au point mort en fonction de nos observations et des évolutions du territoire. L'évaluation de l'action de notre Centre social prend naturellement en compte l'évaluation du précédent projet. Celle-ci s'appuie sur une approche quantitative et qualitative des actions menées. Ce regard sur les années passées permet de mieux se positionner dans les évolutions futures des axes et orientations.

Cette évaluation a été plus compliquée à mettre en œuvre cette année : le contexte sanitaire de ces deux dernières années n'a pas été aidant. Le Centre social a dû adapter ses actions et animations, en lien avec les protocoles mis en place, le contexte social, économique, sanitaire. La capacité de notre association à se réinventer, à s'adapter a été une force.

La Commission sociale familles, accompagnée des permanent.e.s de l'association, s'est lancée dans l'évaluation du projet 2018-2021 par un bilan des actions passées et ainsi déterminer si les objectifs définis ont été atteints. Ces réunions ont été des moments de concertations qui ont permis une évaluation du projet et de ses finalités.

Lors de ces évaluations, plusieurs critères ont été utilisés ; nous avons pris en compte : la satisfaction des personnes, la qualité du partenariat, le nombre d'actions mises en œuvre… (Par exemple si nous prenons le critère « degré de participation des habitants », nous pouvons le décliner en plusieurs étapes allant de la présence du public….à l'action et décision prises par le public).

2.2 Bilan par axe

Afin d'évaluer notre précédent projet par axe, nous avons utilisé la forme de tableaux « bilan ». Ces tableaux représentent par axe les actions prévues au projet 2018-2021, et les réponses opérationnelles apportées lors de la période.

Trois situations apparaissent :

- les modalités sont réalisées
- les modalités sont partiellement réalisées (mais certaines sont engagées ou en cours)
- les modalités ne sont pas réalisées (il y a eu difficulté de mise en œuvre ou la modalité n'a pas été engagée).

2.2.1 Axe 1 : l'accueil et la communication

Axe 1	**L'accueil et la communication**	*Non-réalisée*	*Partiellement réalisée*	*Réalisée*
Objectif 1.1	**Améliorer (ou renforcer) la capacité du centre à être un accueil pour tous**			
Fiche action 2018-2021	*Modalité*			
L'accueil des usagers.gères : repenser les espaces d'accueil	Le lieu « accueil » investi par les bénévoles : décoration du hall d'accueil en fonction des saisons, des événements, etc.			■
	Expositions de photos, de peintures			■
	Mise à disposition de la presse du jour			■
	Organisation des affichages		■	
	Formation « accueil et écoute des habitants » auprès de la FCSB			■
	Formation de l'ensemble des personnels de l'association à l'accueil (l'affaire de tous !)	■		
	Organisation de la « pause p'tit dej' » une fois par mois	■		
	Participation au groupe « accueil » de la FCSB			■
Une place pour chacun.e : accueillir et orienter chacun.e	Réflexion sur la création d'un guide nouveau habitant « bienvenue sur n(v)otre territoire » *(en cours)*		■	
	Aide/accompagnement pour aider les associations à monter leur	■		

	projet			
	Activités du plus jeune ou plus âgés (diversité des actions). Exemple : cuisine, photo en soirée, ULAM'Fit (sport pour adultes)			
	Commission sociale familles			
	ALSH : accueil amélioré par la mise en place des inscriptions en ligne			
	Foyer des jeunes : création de 2 nouveaux foyer (Lanmeur et Saint-Jean-du-Doigt)			
	Information, conseil ou orientation vers les partenaires			
Une maison de services : améliorer l'accessibilité et la qualité des services aux publics, l'imprimerie associative, etc.	Permanences de partenaires			
	Accès à un ordinateur, une imprimante et internet			
	Accompagnement de certains usagers dans leurs démarches administratives			
	Mise en relation avec des partenaires			
	Aide à l'accès aux droits			
Objectif 1.2	**Améliorer la communication au Centre social**			
La communication du Centre social : faire connaître et reconnaître les actions du Centre social	Lettre d'informations			
	L'affichage au Centre social			
	Organisation de fêtes conviviales et familiales			
	Accentuer la diffusion d'informations lors des actions « hors les murs »			
	Utilisation des divers moyens de communication			
	Soutien aux associations dans la création et diffusion de leurs outils de communication (affiches, brochures, tracts) et mise en place d'un agenda partagé avec les associations du territoire			
	Site internet et présence sur gwig.fr			
Les réseaux : développer les échanges avec les partenaires	Participation aux différents réseaux (REAAP – RF – RESAM..), interconnaissance			
	Diffusion des informations des partenaires et des réseaux			
	Mise en place d'actions partenariales, participation à différents projets			
	Adhésion à la FCSB			

Figure 6. Evaluation de l'axe 1 du projet 2018-2021 : l'accueil et la communication

Une fonction essentielle pour un Centre social est bel et bien l'accueil. Répondre et être attentifs et attentives aux habitant.e.s de notre territoire qui viennent au Centre est au cœur de notre mission. Chacun.e doit trouver sa place et être accueilli.e. L'accueil s'entend au sens « physique » dans les locaux, mais pas seulement : il est aussi téléphonique, ou hors les murs lors de nos animations.

Cet axe de travail est à consolider, notamment en ce qui concerne l'accueil hors les murs et l'accueil dans les diverses communes.

L'importance de la fonction d'accueil est liée à la dimension de veille sociale qu'il revêt. Elle ne peut s'entendre que dans une mise en action collective des partenaires et des habitant.e.s. Le maillage de notre réseau est un atout.

Malgré le contexte particulier de ses deux dernières années, le Centre social a su se réinventer en diffusant lors des confinements des lettres d'informations, et commencer à mettre en place un nouveau site internet. La communication n'est pas encore un point fort de l'association, mais un travail est en cours pour que cela le devienne.

2.2.2 Axe 2 : le mieux-vivre ensemble sur notre territoire

Axe 2	**Le vivre ensemble sur notre territoire**	*Non-réalisée*	*Partiellement réalisée*	*Réalisée*
Objectif 2.1	**Favoriser le développement des liens familiaux, sociaux, intergénérationnels**			
Fiche action 2018-2021	*Modalité*			
Un accompagnement des familles dans leur fonction parentale : développer des actions de soutien à la parentalité	Mise en place d'ateliers parent/enfants			■
	Mise en place du « chantier parentalité »			■
	Accompagnement à la scolarité (niveau élémentaire)		■	
	Informations sur les différents modes de garde (ALSH, fichier baby-sitting…)			■
	Poursuite des balades contées		■	
	Mise en place des ateliers « Papote Mijote »			■
	Aide aux départs en vacances	■		
	Temps « espace parents au collège » *(mis en sommeil avec la crise sanitaire)*	■		
	Déménagement de l'ALSH à la Base du Douron + nouvel accueil testé en 2017			■
L'accès aux loisirs : permettre l'accès aux loisirs au plus grand nombre	ALSH et séjours avec tarification selon le quotient familial CAF			■
	Mise en place de Sorties pour Tous et de Sorties Nature tout public			■
	Accès au numérique (ordinateur en accès libre)			■
	Participation à un forum vacances / réflexion pour un séjour famille		■	
	Sport pour les familles (baby-sport et multisports)			■
	Activités sportives pour les seniors (réalisées au sein des Mardis RéCréatifs), expérimentation avec ULAM'Fit		■	
	Mise en place d'activités conviviales à moindre coût (Charrette aux merveilles, atelier cuisine…)			■
La place des actifs et des seniors : répondre aux besoins spécifiques des populations	Mise en place de divers ateliers pour les seniors			■
	La place du bénévolat dans notre association		■	
	Poursuite des Mardis RéCréatifs			■
	Plusieurs réflexions menées sur un atelier mémoire, sur l'aide aux aidants		■	
	Développement des activités vers le public masculin		■	

	Participation aux Cafés Seniors			
	Etre en contact avec les associations orientées seniors			
	Soirée jeux pour les actifs – réflexion atelier cuisine pour les actifs			
Objectif 2.2	**Favoriser la rencontre et l'échange entre les habitant.e.s**			
Le mieux-vivre ensemble : favoriser le lien social entre les générations	Participation au REAAP avec mise en place de temps collectifs			
	Soirées d'échanges, de débats			
	Mise en place d'expositions, d'ateliers culinaires…			
	Mise en place d'une boîte à trocs			
	Interventions au sein du collège de Lanmeur sur le vivre ensemble et l'estime de soi			
	Rencontres intergénérationnelles ALSH-Jeunes/EHPAD			
	Poursuite des Mardis RéCréatifs			
La culture, vecteur de rencontre et d'ouverture : favoriser les pratiques culturelles, le patrimoine	Mise en place de manifestations culturelles (accueil de spectacles de la Charrette aux Merveilles, représentations de la section théâtre…)			
	Mise en place de temps forts (Chapiteau volant par exemple)			
	Utilisation du dispositif "Culture pour tous" (dans le cadre des subventions sur projet, pas sur l'aide à la place)			
	Sorties dites « culturelles » au théâtre, au cinéma			
	Soutien aux différents groupes : théâtre, patrimoine, sjoelbak, sentier…			

Figure 7. Evaluation de l'axe 2 du projet 2018-2021 : le vivre-ensemble sur notre territoire

Le Centre social s'est attelé pendant ce projet à mettre en œuvre des animations et activités pour les habitants du territoire. Il a été, comme ailleurs, bousculé par la pandémie. Il a su poursuivre son action en s'adaptant aux différents protocoles et a innové dans ses propositions, comme en utilisant les nouvelles technologies (réseau WhatsApp avec les familles par exemple).

Le public seniors étant toujours plus présent sur la zone d'action du Centre, ce public devra certainement faire l'objet d'une attention particulière de notre part.

Les bénévoles, lors de cette évaluation, ont conscience de l'importance du « faire société » : proposer des temps d'échanges et de rencontres pour favoriser le vivre-ensemble. Cet axe du projet, qui est consolidé au fur et à mesure des années, s'est affirmé pertinent et rencontre l'adhésion des familles.

2.2.3 Axe 3 : la jeunesse… les jeunesses

Axe 3	**La jeunesse… les jeunesses**	*Non-réalisée*	*Partiellement réalisée*	*Réalisée*
Objectif 3.1	**Renforcer l'attention portée aux publics jeunes**			
Fiche action 2018-2021	*Modalité*			
Les actions jeunesses : consolider et développer des actions vers les jeunes, au-delà de l'ALSH	Projet séjour avec les jeunes environ tous les 2 ans			
	Projet estime de soi , participation à la formation des délégués au collège de Lanmeur *(plus compliqué avec la crise en 2020/2021)*			
	Participation aux temps méridiens avec des « clubs collège »			
	Mise en place d'un nouvel espace jeunes à Lanmeur			
	Mise en place de temps dédiés aux sports			
	Poursuite de l'accompagnement des Conseils Municipaux des Jeunes			
La participation des jeunes : mobiliser les compétences des jeunes et les valoriser	Mise en place d'activités adaptées et d'un programme d'animation – adaptation des programmes à chaque jeunesse			
	Réactualisation du diagnostic jeunesse / PEdT			
	Mise en place d'un lieu pour accueillir la jeunesse à Lanmeur			
	Accompagnement de projets de jeunes (BAFA, BAFD, initiatives)			
Jeunes parents… parents de jeunes : permettre aux parents d'être acteurs d'éducation, d'accompagnement et d'épanouissement de leurs enfants et jeunes	Mise en place de temps d'échanges : les « chantiers parentalité »			
	Renforcement de l'accueil au Centre social pour les jeunes parents (partenaires : RPAM, Luska…)			
	Mise en lien avec les autres partenaires sociaux			
	Proposer des soirées de loisirs			
	Participation au REAAP			
Objectif 3.2	**La place des jeunes dans la société**			
Lutter contre toutes les formes de discrimination : travailler sur la confiance et l'estime de soi	Mise en place de temps sur la confiance et l'estime de soi (avec le collège)			
	Accompagnement et aide dans les démarches administratives			
	Participation au festival de lutte contre les discriminations			
	Mise en lien des jeunes et des partenaires sociaux pour les salarié.e.s du chantier numérique jeunes			
	Accompagnement des jeunes au sein des CMJ			

	Mise en place des temps autour du sport			
L'insertion sociale et professionnelle des jeunes : remobiliser les jeunes dans un projet socio-professionnel	Mise en place d'un temps avec les parents autour du numérique			
	Développement du bénévolat des jeunes			
	Participation en tant que formateur à des formations BAFA et BAFD			
	Réflexion et mise en place de l'accompagnement à la scolarité (niveau collège)			
	Accueil de stagiaires (accompagnement des jeunes dans leurs études) et de services civiques			
	Mise en place de projets ponctuels avec les jeunes (fête de la musique, baby-sitting)			
	Mise en place d'un chantier numérique jeunes			

Figure 8. Evaluation de l'axe 3 du projet 2018-2021 : la jeunesse... les jeunesses

Au cœur des préoccupations du Centre social depuis le début de l'association, la jeunesse (ou les jeunesses) a fait l'objet de beaucoup d'attention.

Les relations partenariales sur notre territoire ont facilité la mise en place de projets pour ce public (avec par exemple la mise en place d'un chantier numérique jeunes). Les interventions scolaires (à l'école, au collège et au lycée) ont eu lieu mais en pointillées durant les deux dernières années. Dans la mesure du possible, les bénévoles et les salarié.e.s ont mené à bien leurs actions : initiatives citoyennes, temps sports, etc.

L'association met un point d'honneur à l'accompagnement des jeunes dans leur formation. L'ULAMiR-CPIE accueille de nombreux et nombreuses jeunes en stages, en missions de service civique, et cherche à les accompagner dans leur parcours de vie, pas toujours facile.

2.2.4 Axe 4 : le pouvoir d'agir

Axe 4	**Le pouvoir d'agir**	*Non-réalisée*	*Partiellement réalisée*	*Réalisée*
Objectif 4.1	**La participation des habitants**			
Fiche action 2018-2021	*Modalité*			
Hors les murs	Provoquer davantage de rencontres *(les « tours » dans les communes, l'aller vers encore à développer)*		■	
	Etre en lien avec les autres associations des communes		■	
	Etre en lien avec les adhérents			■
	Mise en place de nouvelles animations *(souvent à Lanmeur)*		■	
Un laboratoire d'idées : ouvrir des espaces pour se rencontrer et se reconnaître dans nos diversités	Organisation de débats *(souvent autour des thématiques environnementales)*		■	
	Mise en place d'expositions		■	
	Impulser des démarches d'économies circulaires (jardin partagé)			■
	Mise en place de l'atelier cuisine			■
	Accompagnement de la section théâtre			■
	Accompagnement des jeunes (favoriser l'engagement : CMJ)			■
	Mise en place d'ateliers d'expressions		■	
La citoyenneté : être acteur de la cité	Poursuite de la Commission sociale familles			■
	Accueil des jeunes en service civique			■
	Réflexion de la place des bénévoles sur le territoire	■		
	La gouvernance : ouverture du Conseil d'administration et du Bureau de l'association		■	
	Poursuite des CMJ et des actions citoyennes			■
	Développer des espaces d'échanges et de rencontres, de réflexions sur les pratiques (l'expérimentation)		■	
Objectif 4.2	**Etre acteur du développement durable**			
Territoire en transition : être acteur du développement durable de son	Mise en place de l'expérience « Défi familles zéro déchet »			■
	Mise en place d'un festival « Zéro déchet »			■
	Participation des habitants, des familles sur la science participative, la biodiversité		■	

territoire	Expérimentation autour du glanage alimentaire			
	Temps d'échanges sur les « transitions »			
	Mise en place d'un jardin partagé à Lanmeur			
	Développement de l'outil « défi des familles à l'alimentation positive »			

Figure 9. Evaluation de l'axe 4 du projet 2018-2021 : le pouvoir d'agir

Ce projet social a constitué une réelle opportunité pour accompagner les habitant.e.s et les soutenir dans leurs initiatives de projets, pour leur donner le pouvoir d'agir. La particularité rencontrée lors du projet 2018-2021 a été la difficulté pour maintenir l'envie des bénévoles face au contexte sanitaire. Nous avons cherché à éviter qu'elles et ils baissent les bras lorsque les animations ont dû être annulées.

Une des forces du Centre social est bien l'ancrage sur la commune siège, mais, c'est aussi une faiblesse en tant qu'association intercommunale. Le « trop peu » d'actions et d'animations sur les autres communes est un enjeu que nous percevons.

2.3 Bilan transversal

2.3.1 La vie du Centre entre 2018 et 2021

Plusieurs actions ou projets à destination des habitant.e.s n'ont pus être mis en place sur la période 2020/2021 du fait des différentes périodes de confinement, la fermeture temporaire de nos locaux, la mise en place du télé-travail pour les salariés et des difficultés pour réunir les bénévoles ou accueillir le public du fait des contraintes sanitaires.

L'association a pour autant su développer de nouveaux espaces d'accueil et de rencontres pour les habitant.e.s, permettant de faire émerger des actions et des projets, et à faire preuve d'une grande agilité pour répondre aux besoins de la population et des acteurs locaux pendant le premier confinement du printemps 2020.

Plusieurs actions ont ensuite repris un bon rythme sur le dernier trimestre 2021 pour pouvoir alimenter le nouveau projet social 2022-2025.

Cette période 2018-2021 du projet social porté par l'ULAMiR-CPIE a permis d'initier de nouveaux modes d'agir sur le territoire, de renforcer la transversalité du projet au sein de l'association, d'engager un travail de fond sur la gouvernance et la place des bénévoles dans le projet.

Depuis fin 2019, l'équipe est accompagnée par la Fédération des Centres Sociaux pour mobiliser et renforcer la place des bénévoles dans l'ensemble de nos activités, et notamment pour renforcer le travail entre les salariés et les bénévoles.

Cette période a également été marquée par un engagement fort de l'ULAMiR-CPIE dans la démarche Jeunes en TTTrans, co-portée à l'échelle de Morlaix Communauté. Elle a notamment abouti à la création d'un nouveau chantier d'insertion pour les jeunes de 18 à 30 ans, et permis un travail de fond sur ces publics au sein du centre social.

L'arrivée de nouveaux et nouvelles élu.e.s en 2020 a également permis de conforter la place et le rôle du Centre social sur le territoire en réponse aux besoins habitant.e.s en milieu rural. Les nouvelles équipes municipales ont rapidement confirmé leurs attentes en matière :

- d'animation territoriale notamment autour de la valorisation du patrimoine naturel, des modes de transport doux
- d'accompagnement des familles et de l'accès aux loisirs pour les enfants et les jeunes
- d'animation de la vie locale dans un contexte sanitaire contraint
- ainsi que sur l'offre de services pour la population et l'accompagnement au numérique

L'ULAMiR-CPIE s'appuie également sur une dynamique territoriale forte, avec le projet de cohésion sociale porté par Morlaix Communauté, les liens avec les deux Centres sociaux du territoire (Ti an Oll et Carré d'As), ainsi qu'avec les trois espaces de vie sociale (PED, la Courte Echelle et le Pôle Gare).

2.3.2 Evaluation stratégique

Le schéma ci-après permet de figurer des questions structurelles pour notre Centre social : à la fois internes, liées à nos pratiques et nos actions, notre organisation, à la fois externes, comme le contexte national ou les relations partenariales, ou relevant d'une jonction entre ces deux sphères.

Evaluation stratégique

Thématiques	Points positifs	Points de vigilance	Interrogations / évolutions
Moyens humains	• Arrivée d'un conseiller numérique • Arrivée d'un.e agente Maison France Services • Bénévoles actifs et actives • Equipe aux profils diversifiés • Equipe compétente	• Difficultés pour le renouvellement du Bureau • Fragilités liées aux financements • Manque d'un.e animateur.trice	• Maintien et développement du bénévolat • Difficultés de recrutement dans le secteur de l'animation
Moyens financiers	• Stabilisation financière après une période difficile	• Question de la répartition intercommunale • Subventions à développer ?	• Contexte national de diminution des financements publics
Moyens matériels	• Aménagement et réouverture de la Base du Douron pour le centre de loisirs	• Locaux inadaptés et centrés sur Lanmeur • Coût et emplacement excentré de la Base du Douron • Parc de véhicule vieillissant et restreint	
Organisation et animation	• Des réunions régulières entre animateurs.trices • Mobilité des animateurs.trices sur les différentes communes • Bon fonctionnement de la Commission sociale familles	• Manque de disponibilité des administrateurs.trices • Secteurs de l'association aux activités et calendriers propres très différents • Méconnaissance des différentes actions de	

	• Projet avec et pour les habitant.e.s • Diversité des actions • Savoir-faire	l'association par le public • Insuffisance de la communication	
Relations avec les acteurs locaux	• Adhésion des communes à l'association • Soutien des communes • Participation aux réseaux • Actions et moyens en commun avec les autres Centres sociaux et espace de vie sociale (EVS)	• Manque de liens entre l'ULAMiR-CPIE et des associations • Manque de liens entre les associations du territoire • Repli sur son territoire, peu d'intercommunal par certaines associations	
Vie locale	• Dynamique associative	• Représentation parfois négative du terme « Centre social »	• Arrivée de nouvelles personnes sur le territoire suite à la crise sanitaire • Vieillissement de la population

Les réponses que nous donnons à ces questions sont énoncées :

- en partie **4.3.1 Travail transversal**
- dans nos fiches actions : cf. le **livret II**

Fêtes
joyeuses

Le diagnostic partagé

3

3.1 Notre démarche

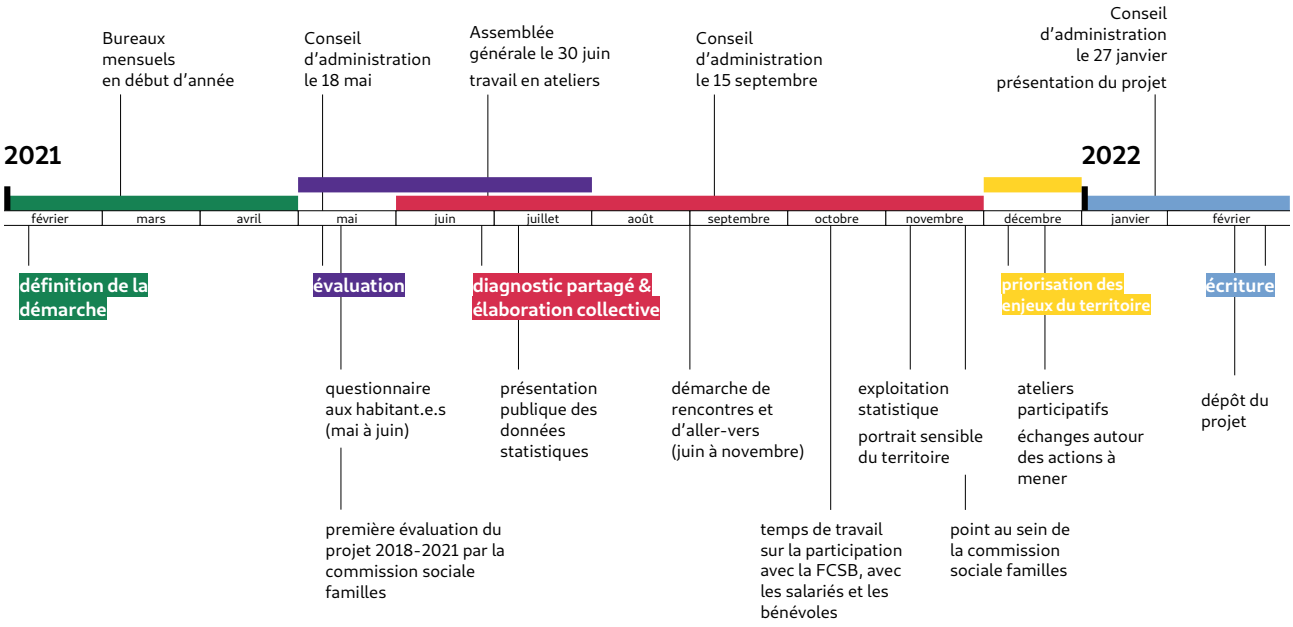
Conformément à nos valeurs, notre projet associatif et aux conseils de la CAF quant au renouvellement d'un projet social, notre démarche est celle d'un diagnostic partagé. Au croisement des données chiffrées, des représentations locales, des projets des habitant.e.s, de la parole des professionnels.lles, nous avons souhaité faire émerger les enjeux de notre territoire. Et, partant de là, élaborer collectivement des actions à même de répondre aux questions posées par ceux-ci.

Ainsi, c'est avec les habitant.e.s que notre action se construit de façon quotidienne. A la fois en tant que bénéficiaires de nos actions, mais surtout en tant qu'acteur et actrice décidant des orientations et des actions du Centre social.

Nous avons ainsi travaillé sur un portrait du territoire, en étudiant notamment des éléments statistiques. Parallèlement, nous sommes allés à la rencontre de la population et des acteurs locaux et actrices locales, en recueillant leurs besoins, ce qui fait enjeux. A partir de ces deux sources, nous avons élaboré, à plusieurs mains et à plusieurs voix, notre projet pour les prochaines années.

Ces modalités de travail ont été adoptées par le Bureau et le Conseil d'administration de l'association, qui ont suivi cette démarche de projet et ses différentes étapes.

Calendrier de notre démarche de renouvellement de projet
un travail participatif de 12 mois entre 2021 et 2022



3.2 Portrait de territoire : synthèse

La zone d'intervention du Centre social est un territoire rural intercommunal. Passé ce point commun, les réalités de vie sur les différentes communes sont diverses. Cet élément, pour simple qu'il soit, est important à reconnaître : mettre en exergue des chiffres, notamment des moyennes intercommunales, a peu de sens car cela ne permet pas de restituer les réalités de vie observées.

Nous avons travaillé en détail sur les observations statistiques fournies par le bureau d'études Compas, dans un rapport commandité par Morlaix Communauté. La synthèse ci-après permet de restituer quelques éléments qui ont semblé parmi les plus importants.

Attention : pour le recensement, les chiffres datés par l'INSEE à l'année N comprennent des données recueillies entre N-2 et N+2. Exemple : les chiffres publiés en 2021 sont datés de l'année 2018, et comprennent des données issues des enquêtes entre 2016 et 2020.

Les données pour 2021 n'étant pas encore disponibles pour le rapport de Compas, les éventuelles conséquences de la crise sanitaire ne sont pas prises en compte.

3.2.1. Le territoire

Les 7 communes membres de l'ULAMiR-CPIE étudiées ici (Garlan, Guimaëc, Lanmeur, Locquirec, Plouégat-Guerrand, Plouezoc'h et Saint-Jean-du-Doigt) forment un territoire rural au sens de l'INSEE. Elle connaissent toutes l'influence forte de Morlaix, pôle de centralité urbaine (services, équipements, emplois).

La population des communes étudiées représentent 9 010 personnes en 2017. Lanmeur est la plus importante, avec 2 251 habitants et habitantes. Sa situation d'axe de passage entre Morlaix et Lannion lui permet d'occuper des fonctions de relative centralité dans le Nord-Est de Morlaix Communauté.

Les réalités de vie au sein de cet espace font aussi apparaître plusieurs sous-ensembles : Morlaix (Plouezoc'h), Plouigneau (Garlan) ou Plestin-les-Grèves (Guimaëc, Lanmeur, Locquirec, Plouégat-Guerrand, et Saint-Jean-du-Doigt). La carte ci-après permet de figurer ces sous-ensembles.

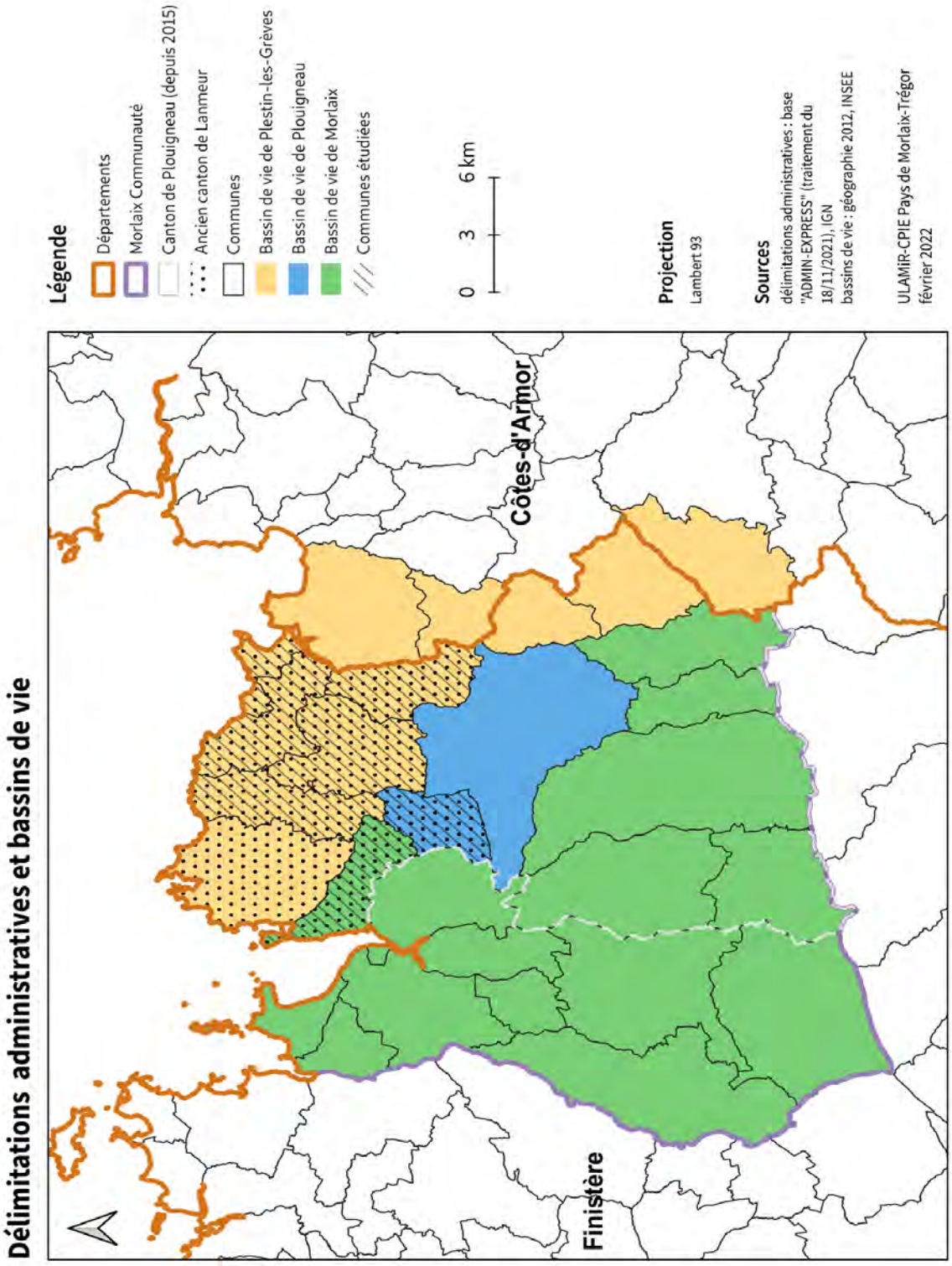


Figure 10. Situation et influences sur les communes étudiées

3.2.2 La démographie

3.2.2.1 L'évolution de la population

Sur la période 2013-2018, la hausse de la population sur le territoire est supérieure aux augmentations respectives du Finistère, de Morlaix Communauté et de la France entière. Sur un intervalle plus long, l'évolution est similaire à celle observée en France. Ces taux moyens cachent des disparités importantes entre les communes.

Garlan se détache comme étant dynamique au plan démographique. Locquirec connaît également une forte croissance démographique. Guimaëc et Plouégat-Guerrand sont en croissance sur la période 1999-2018, mais par sur la période 2013-2018 : le prochain recensement pourrait déterminer des tendances pour ces deux communes. Lanmeur connaît une augmentation de sa population plus faible sur 2013-2018. Saint-Jean-du-Doigt voit sa population augmenter significativement dans cet intervalle, mais dans le temps long la croissance est plus faible. Plouezoc'h, de son côté, est peu dynamique au plan démographique.

3.2.2.2 La structure d'âge

Concernant la structure d'âge, alors que Morlaix Communauté est déjà un espace plus âgé que la moyenne française, le territoire est encore plus âgé. Entre 1990 et 2017, la part des moins de 50 ans a fortement régressé, passant sous la barre symbolique de 50 %, à 49,4 %. Dans ces catégories d'âge, les diminutions des moins de 20 ans et des 20-29 ans sont les plus marquées. L'intervalle 2012-2017 est conforme à cette tendance. Garlan et Plouégat-Guerrand se distinguent avec une part plus élevée de personnes de moins de 39 ans que la moyenne de Morlaix Communauté. A l'inverse, Locquirec est une commune avec une très forte proportion de personnes de plus de 60 ans.

3.2.2.3 Les ménages

Concernant les ménages, entre 2012 et 2017, la diminution de la catégorie des couples avec ou sans enfant se poursuit. En parallèle, le nombre de personnes seules augmente. Locquirec, Plouezoc'h et Saint-Jean-du-Doigt ayant une plus forte présence de couples sans enfants, cela laisse à penser une population plutôt formée de couples de personnes retraitées plutôt âgées.

A Plouégat-Guerrand, Plouezoc'h et Garlan, il y a une présence forte de familles au contraire. Locquirec se distingue aussi par une part un peu plus importante qu'ailleurs de familles monoparentales.

La part des familles monoparentales est stable ; elle a doublé néanmoins sur l'intervalle 1990-2017. Cette proportion reste néanmoins largement inférieure (5,5 % en 2017) à la moyenne nationale (23 % en 2016 d'après l'INSEE).

Comme partout en France, la part des femmes en tant que monoparent est écrasante : 79 %.

3.2.3 Typologie de l'habitat

L'espace est fortement marqué par la présence de résidences secondaires, qui ont des conséquences concrètes sur la vie économique et sociale. Cette situation n'est cependant pas homogène : les modes d'habiter sont différenciés en fonction des communes.

A Locquirec, le taux de résidence secondaire (65 %) est plus fort que le taux de résidences principales. Garlan au contraire est constituée de davantage de résidences principales qu'ailleurs, ce qui est conforme avec sa situation géographique éloignée de la côte. Les autres communes sont dans des positions intermédiaires, plus ou moins proche du taux français de résidences secondaires (14,9 %) ou du taux de Morlaix Communauté (24,3 %).

Concernant les résidences principales uniquement, il est possible de mesurer la part des propriétaires et des locataires. Avec 81,6 % de propriétaires en 2017, la proportion de propriétaires de leur logement est bien plus élevée sur le territoire. En miroir, la part des locataires est évidemment bien plus faible. Or, d'après Compas, « le rôle du logement locatif apparaît très important dans la capacité d'un territoire à renouveler sa population autrement qu'en misant sur une seule augmentation du nombre d'habitants. »

3.2.4. Caractéristiques socio-économiques

3.2.4.1 Professions et catégories socio-professionnelles

Du côté de la répartition par professions et catégories socio-professionnelles, les évolutions sur les intervalles 2012-2017 et 1990-2017 sont similaires. Il y a une diminution très forte de la proportion d'agriculteurs sur le territoire, et en parallèle augmentation générale des autres professions et catégories socio-professionnelles, notamment intermédiaires. Cela est conforme avec le renforcement des activités économiques liées aux services.

Comme l'illustre le cas des professions et catégories socio-professionnelles supérieures, les groupes de population sont inégalement répartis dans le territoire.

3.2.4.2 Emploi

Hormis Garlan et Plouégat-Guerrand, proche du ratio observé en France, toutes les autres communes présentent un ratio population active-population inactive plus faible. Locquirec se distinguant par une population active plus faible même que la population inactive.

Parmi la population active, la part des CDI est un peu plus faible sur le territoire qu'en France. Ceci alors que la population (y compris active) est plus âgée, donc avec une plus forte probabilité d'occuper des emplois plus stables. La typologie de l'emploi au sein du territoire semble donc un peu favoriser des contrats de travail précaires.

On remarque aussi que si la part d'activité des femmes est plus forte que dans le reste de la France, le taux d'emploi à temps partiel est aussi bien plus fort dans le territoire.

3.2.4.3 Revenus

Au vu des niveaux de vie médians observés, Locquirec et Plouezoc'h acccueillent des populations plus aisées, à l'inverse de Guimaëc et Plouégat-Guerrand.

En ce qui concerne la pauvreté, le nombre d'habitants par commune ne permet de disposer de données que pour Lanmeur : le taux de pauvreté y atteint 10 %.

Ce que nous retenons

Une population vieillissante. Un territoire avec bien moins de jeunes adultes (départ après 18 ans pour des études ou un emploi ?) qu'ailleurs.

Des communes (notamment Garlan et Plouégat-Guerrand) où s'installent des familles avec des enfants déjà en bas âge.

Une attention particulière à porter aux familles monoparentales.

Des groupes d'âge, des types de ménages et des professions et catégories socioprofessionnelles inégalement répartis sur le territoire.

Une faible présence d'habitat disponible à la location, et au contraire une forte présence de résidences secondaires (voire de logements destinés à la location saisonnière ?) sur la côte, c'est-à-dire des éléments pouvant provoquer une difficulté d'accès au logement.

Un taux de pauvreté plus faible qu'en France pour Lanmeur (seule commune où la donnée est disponible, quid de la situation des autres ?), mais atteignant encore 10 %.

Des populations inégalement reparties sur le territoire selon leurs revenus, avec des foyers plus aisés à Locquirec et Plouezoc'h ; dans les autres communes les revenus médians sont similaires à ceux observés dans Morlaix Communauté et le Finistère, mais parfois inférieurs à la moyenne nationale.

	Population municipale				Taux d'évolution en %			
	1999	2007	2012	2017	1990-1999	1999-2007	2007-2012	2012-2017
Guimaec	856	920	959	947	-2,7	+7,5	+4,2	-1,3
Lanmeur	2 122	2 172	2 195	2 251	+1,8	+2,3	+1,1	+2,6
Locquirec	1 310	1 421	1 395	1 456	+6,9	+8,5	-1,8	+4,4
Plouégat-Guérand	934	1 026	1 097	1 067	+1,0	+9,9	+6,9	-2,7
Plouézoc'h	1 570	1 602	1 580	1 596	-3,4	+2,0	-1,4	+1,0
Saint-Jean-du-Doigt	632	636	608	641	-4,4	+0,6	-4,4	+5,4
Garlan	817	937	1 020	1 052	+2,0	+14,7	+8,8	+3,1
Zone d'influence Ulamir	8 241	8 714	8 854	9 010	+0,5	+5,7	+1,6	+1,8
Morlaix Communauté	62 214	64 316	64 820	64 133	-1,7	+3,4	+0,8	-1,1
Finistère	852 685	885 910	901 293	909 028	+1,7	+3,9	+1,7	+0,9
France métropolitaine	58 520 688	61 795 007	63 375 971	64 639 133	+3,4	+5,6	+2,6	+2,0

Valeurs supérieures à celle de la Zone d'influence Ulamir

Figure 11. Historique de la population par commune entre 1999 et 2017 (Compas, mai 2021) – Source : Insee, RP 1999-2018

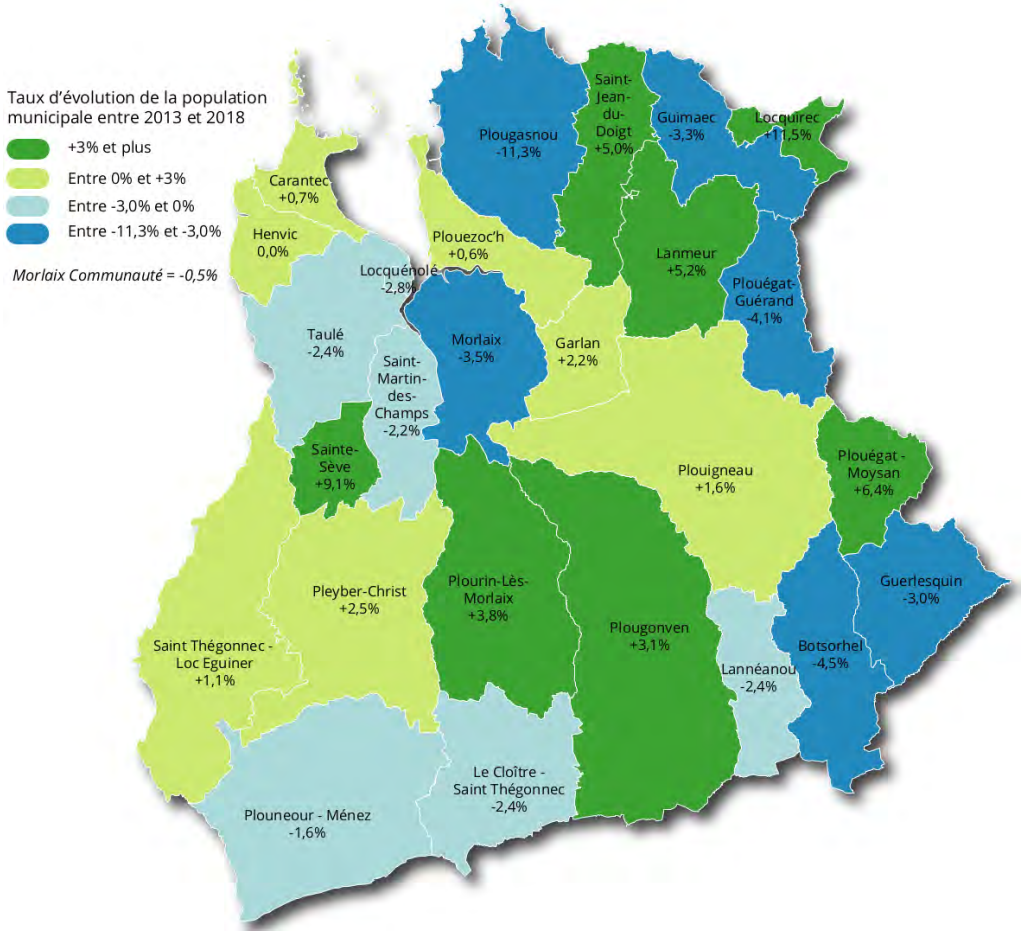


Figure 12. Evolution de la population par commune de Morlaix Communauté entre 2013 et 2018 (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2013-2018

	Répartition par âge de la population (%)					taille des ménages
	moins de 20 ans	20-39 ans	40-59 ans	60-74 ans	75 ans et plus	
Guimaec	20,3	16,1	27,3	24,3	12,0	2,08
Lanmeur	18,8	15,3	24,0	21,1	20,8	2,06
Locquirec	16,2	12,7	23,0	31,1	17,0	1,92
Plouégat-Guérand	26,8	20,9	27,4	16,4	8,4	2,37
Plouézoc'h	19,8	16,3	26,5	25,4	12,0	2,12
Saint-Jean-du-Doigt	18,9	15,9	28,3	22,4	14,4	2,09
Garlan	28,3	19,4	29,2	16,4	6,7	2,46
Zone d'influence Ulamir	20,8	16,3	26,0	22,8	14,1	2,13
Morlaix Communauté	21,8	18,6	26,4	20,7	12,6	2,05
Finistère	22,9	21,1	26,8	18,3	10,9	2,08
France métropolitaine	24,1	23,8	26,3	16,3	9,4	2,20

Valeurs inférieures à celle Zone d'influence Ulamir
Valeurs proches de celle Zone d'influence Ulamir
Valeurs supérieures à celle Zone d'influence Ulamir

Figure 13. Répartition par âge de la population par commune (Compas, mai 2021) – Source : Insee, RP 2017

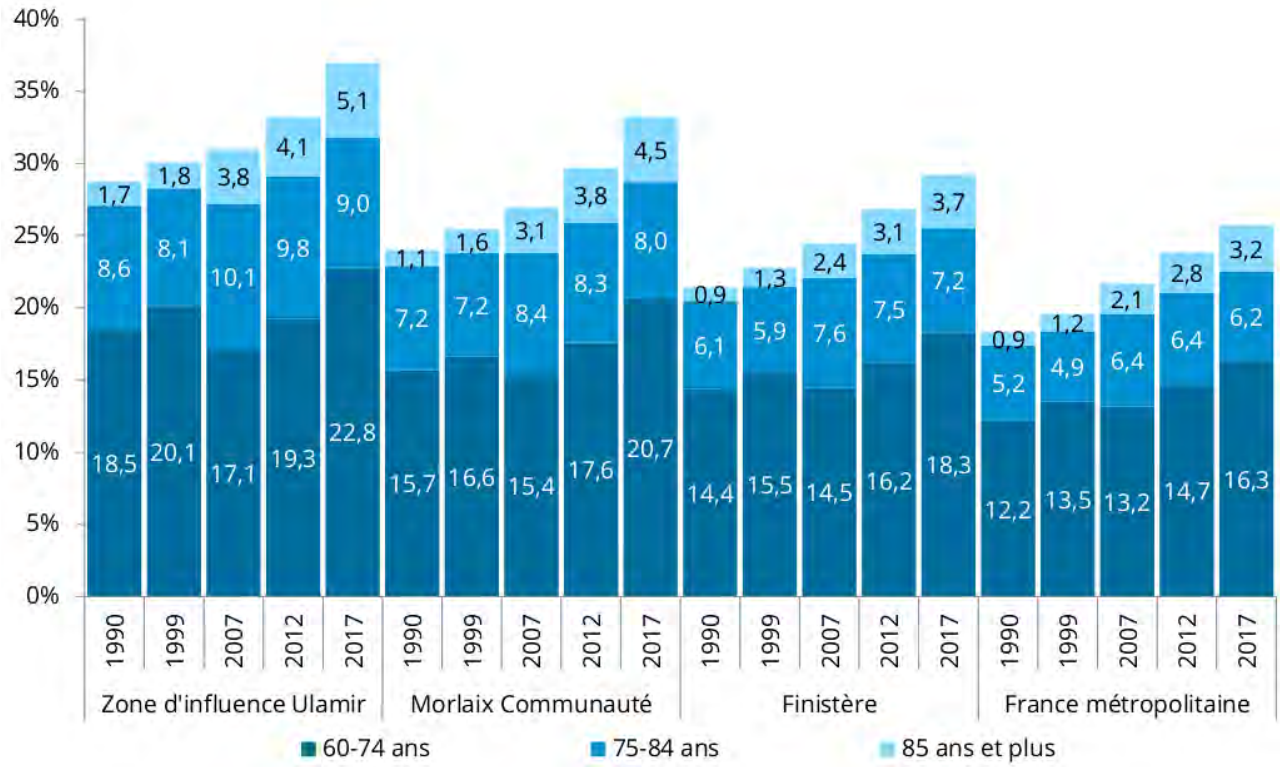


Figure 14. Part des plus de 60 ans par tranche d'âge (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 1990-2017

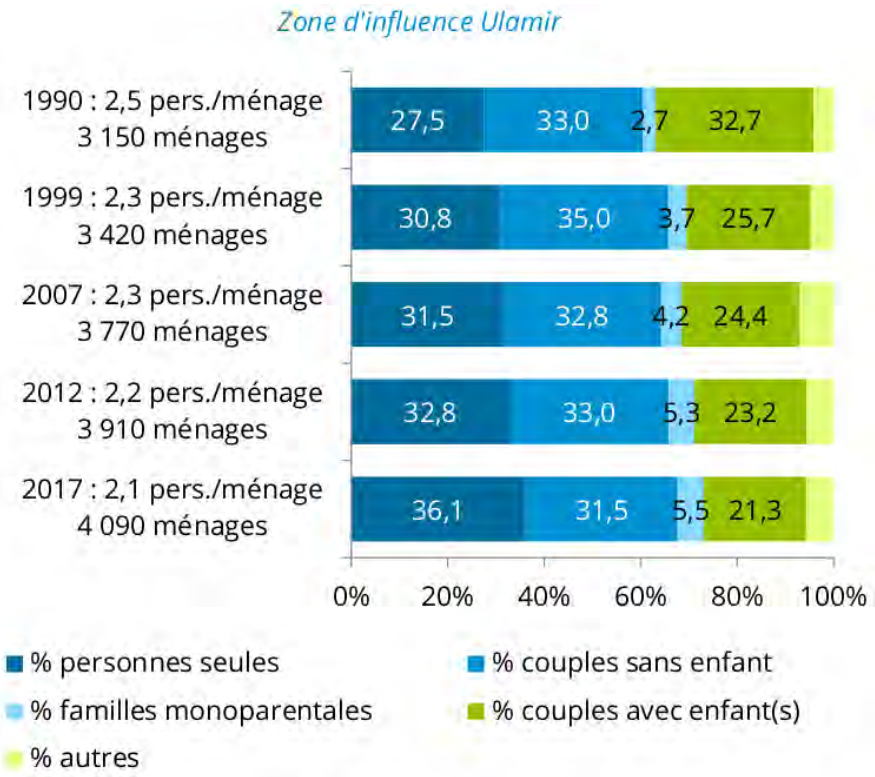


Figure 15. Typologie des ménages au sein des communes étudiées (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 1990-2017

	Composition des ménages (%)					taille des ménages
	personnes seules	couples sans enfant	familles monoparentales	couples avec enfant(s)	autres	
Guimaec	36,3	30,8	3,3	16,5	13,2	2,08
Lanmeur	40,6	28,2	5,5	20,8	4,9	2,06
Locquirec	43,5	34,5	9,0	12,8	0,3	1,92
Plouégat-Guérand	30,4	29,1	6,7	26,5	7,4	2,37
Plouézoc'h	33,1	34,8	2,7	25,1	4,3	2,12
Saint-Jean-du-Doigt	34,0	35,0	5,0	20,9	5,2	2,09
Garlan	25,9	28,3	5,9	30,7	9,2	2,46
Zone d'influence Ulamir	36,1	31,5	5,5	21,3	5,6	2,13
Morlaix Communauté	39,9	29,1	5,9	20,4	4,7	2,05
Finistère	40,1	27,2	6,2	21,5	4,9	2,08
France métropolitaine	36,4	26,6	7,7	23,8	5,6	2,20

Valeurs inférieures à celle Zone d'influence Ulamir
Valeurs proches de celle Zone d'influence Ulamir
Valeurs supérieures à celle Zone d'influence Ulamir

Figure 16. Typologie des ménages par commune (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2017

	Logements			Ev. moyenne annuelle (%)	Résidences principales			Part des résidences principales parmi les logements (%)		
	2007	2012	2017	2007-2017	2007	2012	2017	2007	2012	2017
Guimaec	636	682	701	+1,0	431	442	455	67,8	64,8	64,9
Lanmeur	1 050	1 129	1 179	+1,2	861	898	952	82,0	79,5	80,7
Locquirec	1 560	1 646	1 689	+0,8	696	710	754	44,6	43,1	44,7
Plouégat-Guérand	539	566	581	+0,8	415	449	450	77,0	79,4	77,5
Plouézoc'h	897	941	981	+0,9	710	726	752	79,1	77,2	76,6
Saint-Jean-du-Doigt	440	452	485	+1,0	280	280	307	63,8	61,9	63,3
Garlan	425	453	483	+1,3	374	403	425	88,1	88,9	88,0
Zone d'influence Ulamir	5 546	5 868	6 099	+1,0	3 767	3 908	4 095	67,9	66,6	67,1
Morlaix Communauté	36 993	38 717	39 994	+0,8	29 125	29 928	30 285	78,7	77,3	75,7
Finistère	492 209	519 088	542 677	+1,0	394 607	411 909	425 945	80,2	79,4	78,5
France métropolitaine	31 448 707	33 212 137	34 980 732	+1,1	26 352 815	27 567 298	28 734 433	83,8	83,0	82,1

Evolution moyenne annuelle des logements en % :

Augmentation de plus de 1% par an

Diminition de plus de 1% par an

Valeurs inférieures à celle de la Zone d'influence Ulamir

Valeurs proches de celle de la Zone d'influence Ulamir

Valeurs supérieures à celle de la Zone d'influence Ulamir

Figure 17. Historique des logements entre 2007 et 2017 (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2007-2017

	Statut d'occupation des résidences principales (%)				Ensemble des résidences principales
	propriétaires	locataires du parc privé	locataires sociaux	logés gratuitement	
Guimaec	83,3	9,9	4,6	2,2	455
Lanmeur	76,4	16,5	4,9	2,3	952
Locquirec	82,1	12,8	3,1	2,0	754
Plouégat-Guérand	79,2	13,6	5,8	1,4	450
Plouézoc'h	84,5	9,5	4,3	1,7	752
Saint-Jean-du-Doigt	88,0	10,0	1,3	0,7	307
Garlan	83,5	10,4	5,2	0,9	425
Zone d'influence Ulamir	81,6	12,4	4,3	1,8	4 095
Morlaix Communauté	71,6	18,8	8,3	1,3	30 285
Finistère	68,9	19,6	10,0	1,5	425 945
France métropolitaine	57,6	25,5	14,7	2,2	28 734 433

Valeurs inférieures à celle de la zone d'influence Ulamir

Valeurs proches de celle de la zone d'influence Ulamir

Valeurs supérieures à celle de la zone d'influence Ulamir

Figure 18. Statut d'occupation des résidences principales (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2017

	Nb d'actifs de 15-64 ans	Nb d'inactifs de 65 ans et plus	Ratio actifs/inactifs	Taux d'activité (%)	
				15-64 ans	25-54 ans
Guimaec	381	265	1,4	72,4	89,8
Lanmeur	846	795	1,1	74,3	92,3
Locquirec	496	556	0,9	68,5	91,6
Plouégat-Guérand	498	182	2,7	75,0	95,2
Plouézoc'h	656	433	1,5	72,6	93,3
Saint-Jean-du-Doigt	266	162	1,6	70,3	91,9
Garlan	509	179	2,8	77,9	95,5
Zone d'influence Ulamir	3 652	2 572	1,4	73,2	92,9
Morlaix Communauté	27 186	16 343	1,7	72,9	91,3
Zone d'emploi de Morlaix	55 461	30 439	1,8	74,5	92,2
Finistère	402 849	202 569	2,0	72,7	91,9
France métropolitaine	29 890 440	12 665 121	2,4	74,1	90,7

Valeurs inférieures à celle de la zone d'influence Ulamir
Valeurs proches de celle de la zone d'influence Ulamir
Valeurs supérieures à celle de la zone d'influence Ulamir

Figure 19. Part des actifs et des inactifs et taux d'activité (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2017

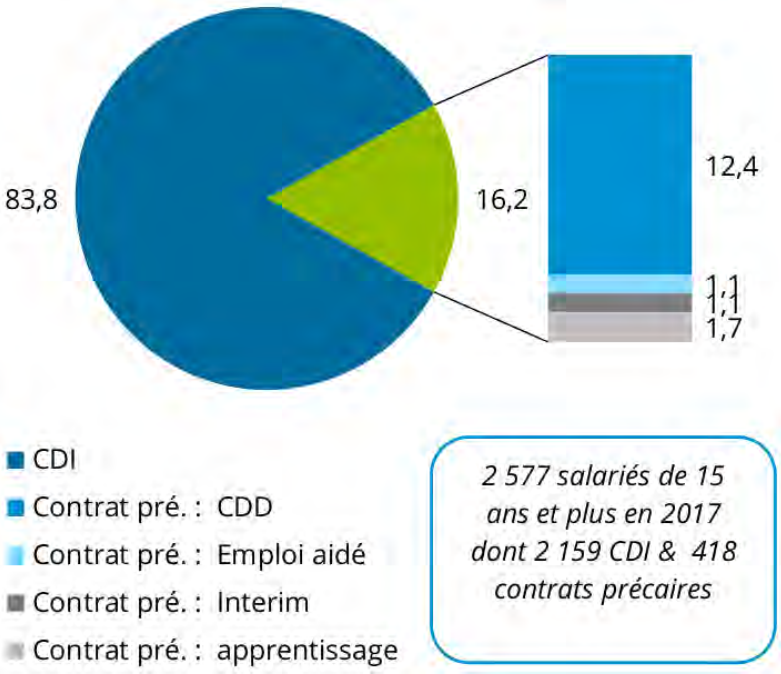


Figure 20. Contrats précaires au sein de la population active des communes étudiées (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, RP 2017

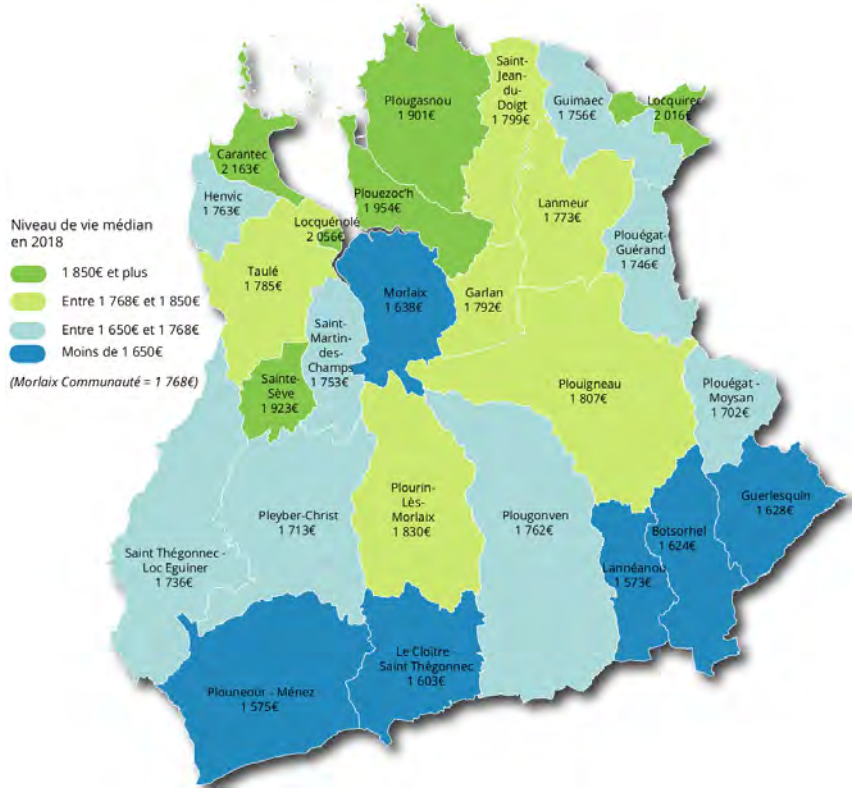


Figure 21. Niveaux de vie par commune au sein de Morlaix Communauté (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, Filosofi 2018

Figure 22. Taux de pauvreté par commune au sein de Morlaix Communauté (chiffres disponibles) (Compas, mai 2021) – Source : INSEE, Filosofi 2018

3.3 Rencontres avec des habitant.e.s, des acteurs locaux et des actrices locales

Le renouvellement de notre projet social a été l'occasion de rencontres auprès de différents acteurs locaux et actrices locales : établissements d'enseignement, associations, structures culturelles, sociales, collectivités territoriales, etc.

Ces rencontres ont principalement eu lieu de juin à novembre 2021.

Le projet social engage l'ensemble de l'ULAMiR-CPIE. Les membres de l'équipe permanente de l'association ont donc été partie prenante de la démarche : associé.e.s à la création d'un questionnaire diffusé auprès des habitant.e.s, ils ont aussi été interrogé.e.s sur les enjeux que, de leur place de professionnels.lles, ils sont à même de distinguer.

Personnes et structures rencontrées

Usagers et usagères, adhérent.e.s	• Les familles fréquentant le centre de loisirs • Les membres des Conseils municipaux des jeunes • Des élèves du collège de Lanmeur
Habitant.e.s, acteurs locaux et actrices locales	• ADMR Région de Morlaix • Association Park Laouen • Bibliothèque de Lanmeur • CDAS de Morlaix • Collège de Lanmeur • Collège de Plougasnou • Comité chômeurs et solidaires du pays de Morlaix • Communauté Emmaüs du Finistère Nord (antenne de Morlaix) • CSAPA du CH des Pays de Morlaix • Ecole publique de Lanmeur • Foyer rural de Guimaëc • Foyer rural de Lanmeur • Foyer rural de Plouezoc'h • Gendarmerie nationale (communauté de brigades de Plourin-lès-Morlaix) • Les Utopistes en action • Mission locale du pays de Morlaix • MJC de Morlaix • Planning familial (antenne de Morlaix) • Pôle de santé universitaire de Lanmeur • RESAM • Sauvegarde du Trégor Goëlo Penthièvre • Solidarité Paysans • Théâtre du pays de Morlaix

Collectivités locales	• Commune de Garlan • Commune de Guerlesquin • Commune de Guimaëc • Commune de Lanmeur • Commune de Locquirec • Commune de Plouégat-Guérand • Commune de Plouezoc'h • Commune de Saint-Jean-du-Doigt • EPCI Morlaix Communauté
ULAMiR-CPIE	• Administrateurs.trices • Bénévoles • Membres de l'équipe permanente

Figure 23. Personnes et structures rencontrées

S'il nous était impossible de rencontrer de façon individuelle l'ensemble des personnes ou structures de notre territoire, ces rencontres variées avaient plusieurs buts :

- nous rendre compte des représentations de notre association
- faire un point des actions menées en coopération le cas échéant
- prendre contact avec des structures avec lesquelles nous travaillons pas ou peu, créer des liens afin d'envisager des actions communes
- percevoir des réalités de terrain variées
- enrichir notre compréhension du territoire et nos réflexions opérationnelles
- recueillir des propositions d'actions pour le futur.

La grande diversité des acteurs locaux et actrices locales rencontré.e.s illustre encore l'ancrage de l'ULAMiR-CPIE sur son territoire, au bénéfice des habitants et des habitantes.

Ces échanges ont ainsi permis de faire émerger plusieurs thématiques de travail potentielles, reproduites dans le schéma heuristique ci-après.

Les thématiques abordées sont ainsi très diverses. Certaines dépassent l'objet de notre association, ou nos capacités. D'autres ne concernent pas directement notre projet social : si elles peuvent faire l'objet d'activités de notre association, il ne s'agit pas d'activités du Centre social.

Toutes ces questions ont pour autant permis des échanges, des rencontres, des questionnements, et ont ainsi nourris l'élaboration collective de notre projet à partir des enjeux liés à la famille, la solidarité, le lien social, la vie locale, l'enfance et la jeunesse.

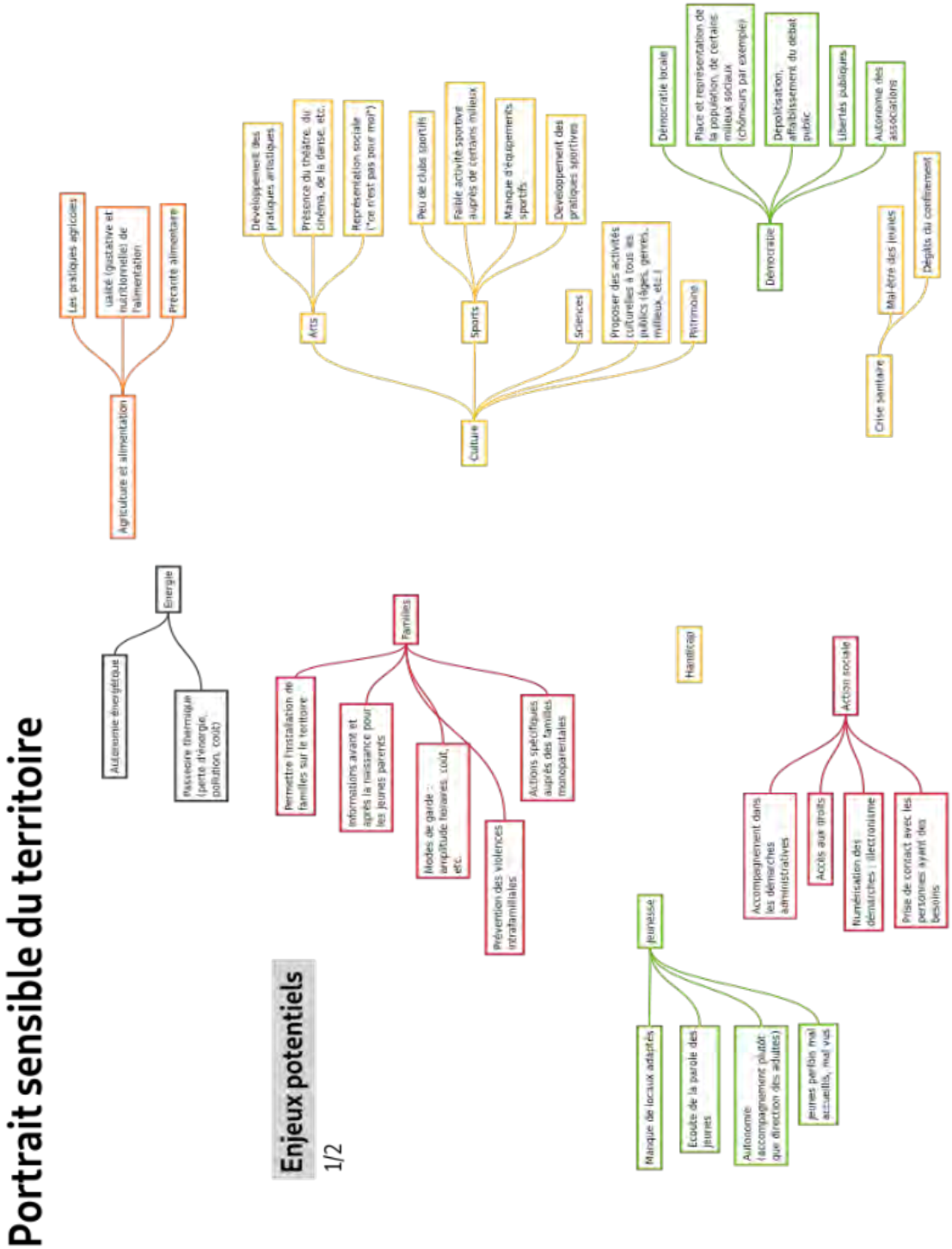


Figure 24. Enjeux potentiels formulés lors de la démarche (1/2)

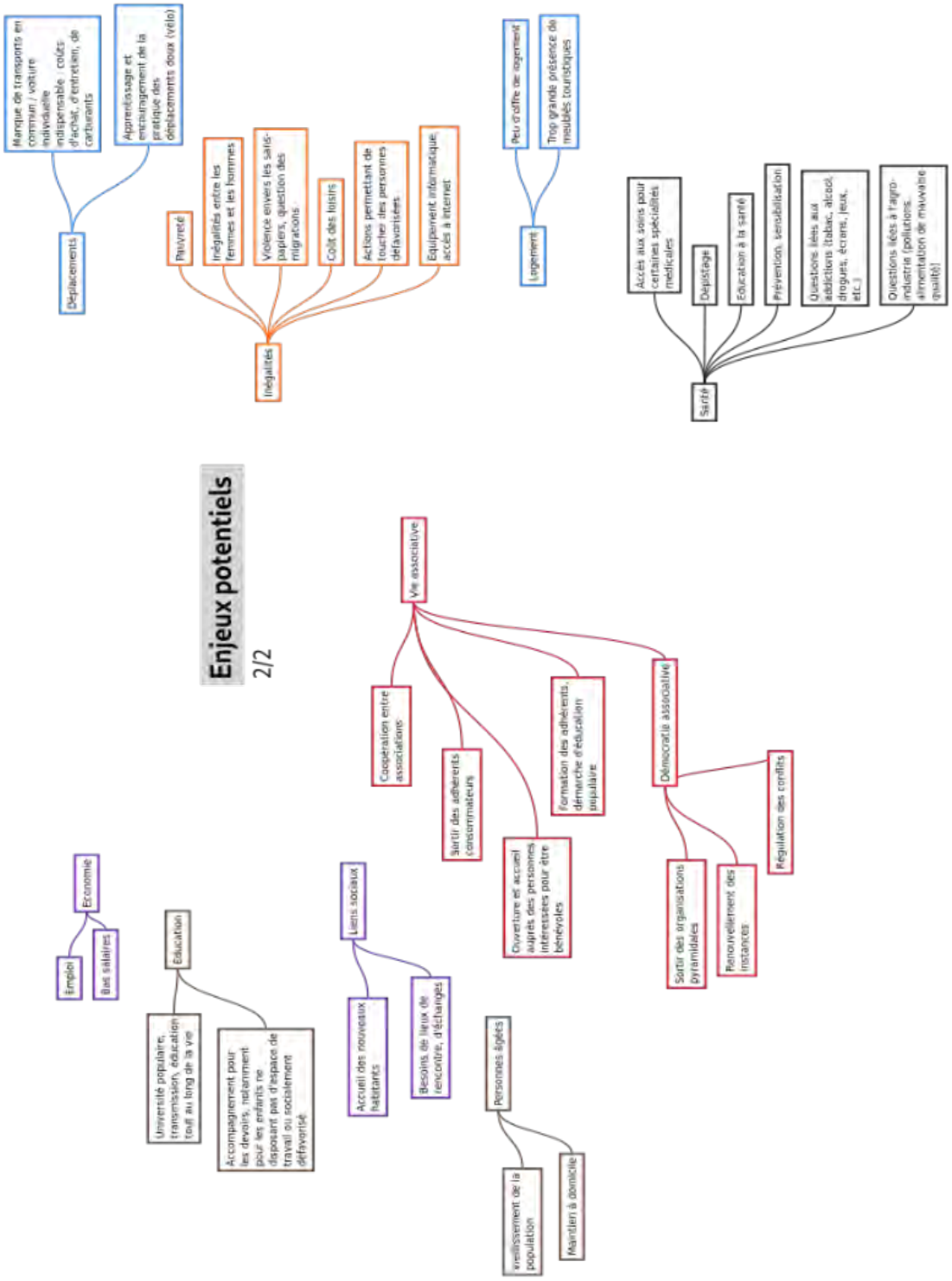


Figure 25. Enjeux potentiels formulés lors de la démarche (2/2)

Les orientations pour les années 2022-2025

4

4.1 Une élaboration collective

Tout au long du travail de renouvellement, nous avons cherché l'implication des habitants et des habitantes, et mis en place des formes d'élaboration collective.

4.1.1 Un questionnaire

Nous avons d'abord proposé aux adhérent.e.s et plus largement à la population un questionnaire, diffusé dans les mairies, les bulletins municipaux ou les réseaux sociaux. Celui-ci avait pour objet de vérifier la connaissance de l'ULAMiR-CPIE sur le territoire, et les motifs de fréquentation de l'association. Une soixante de personnes s'était exprimée en 2017 lors de la précédente élaboration du projet social de l'association, contre 123 cette année. Cette évolution est positive quant à l'identification de l'ULAMiR-CPIE comme association au service des habitant.e.s.

Les personnes définissent leur territoire comme un territoire tranquille (71 sur 123 réponses), rural (65/123), avec une bonne qualité de vie (94/123). Plus de 66 % de ces personnes interrogées ont déjà fréquenté ou fréquentent le Centre social. A la question des freins à leur participation, certains énoncent des difficultés dans le mode de garde des enfants (10 sur 33 réponses), la mobilité (4/33) ou encore la santé (3/33). Ils fréquentent le Centre social via plusieurs entrées : l'ALSH (55/123), les sorties (24/123), les ateliers (23/123) ou les CMJ (22/123).

Les activités plébiscités sont celles permettant des échanges, des rencontres, le lien social. Ainsi, les sorties familiales organisées par l'association sont souvent citées. Les actions jeunesse apparaissent aussi distinctement, que ce soit autour des animations proposées lors des vacances ou dans le cadre des Foyers, que le dispositif des Conseils municipaux des jeunes. Enfin, le centre de loisirs répond à un véritable besoin des familles.

La question de la garde des enfants en bas âge est citée à plusieurs reprises comme frein potentiel à la participation à des activités sociales. Une réflexion est sans doute à mener sur une organisation permettant la participation des jeunes parents avec leurs enfants à celles-ci. Outre le bénéfice évident de socialisation pour les enfants, cela permettrait aux différents parents d'échanger entre eux, et de rompre l'isolement qui caractérise parfois les premières années.

Par ailleurs, les ateliers animés par le Centre social, un peu en retrait, sont néanmoins évoqués. Il faudra sans doute les valoriser davantage, sitôt que la période sera plus propice. De nombreuses propositions de thématiques à aborder ont été formulées, ce qui laisse à voir une participation des habitants et des habitantes dans des formes de partages.

Ce questionnaire a donc constitué un premier moment de recueil d'éléments sur des centres d'intérêts, des thématiques à travailler ou les freins à la participation.

4.1.2 Des rencontres

Comme évoqué plus haut, nous avons organisé de nombreuses rencontres tout au long du renouvellement de notre projet. Celles-ci sont constitutives du diagnostic partagé. Mais il s'agit aussi de véritables temps d'élaboration collective, à valoriser comme tels.

Nous avons ainsi rencontré une soixantaine de personnes dans le cadre de l'aller-vers. L'équipe permanente a travaillé lors de temps spécifiques. Les membres de la gouvernance et la quinzaine de bénévoles actifs du Centre social ont travaillé sur l'évaluation du précédent projet, les actions à mener pour les années futures et fait le point sur notre renouvellement de projet.

C'est donc environ 130 personnes qui ont participé à notre démarche lors de temps de travail, d'ateliers ou de rencontres.

Ces rencontres ont permis d'échanger sur la place du Centre social sur le territoire, les enjeux actuels et les actions à mener ensemble pour y répondre. Bien qu'invisible pour partie, ce travail de fond a permis de renforcer les liens avec de nombreux partenaires du territoire.

Figure 27. Ateliers lors de l'Assemblée générale 2021 (juin)

Figure 26. Porteur de paroles au collège de Lanmeur (juin 2021)

Figure 28. Temps de travail de l'équipe permanente (décembre 2021)

4.1.3 Des ateliers

A partir du questionnaire, de l'analyse des données statistiques et de nos rencontres, nous avons enfin organisé plusieurs ateliers participatifs, les 1er, 7 et 8 décembre 2021. De même, le 29 novembre, les bénévoles de la Commission sociale familles se sont réuni.e.s spécifiquement lors d'un temps de travail.

Une trentaine de personnes se sont mobilisées, ce qui est une bonne participation dans notre territoire rural, dans une période où la situation sanitaire était peu favorable aux rencontres.

A cette occasion, à partir des multiples pistes possibles soulevées tout au long de la démarche, nous avons délimité les grandes questions auxquelles devrait répondre le Centre social dans notre territoire.

Figure 29. Outil "toile d'araignée" utilisé pour prioriser des questions

4.2 Les enjeux

4.2.1 Les besoins identifiés du territoire

De l'ensemble de nos rencontres, du questionnaire auprès des habitant.e.s, des ateliers, plusieurs questions se distinguent :

- l'aller-vers
- l'enfance et la jeunesse
- les familles
- l'intergénérationnel
- le lien social
- la mobilité
- l'offre de services auprès des habitant.e.s
- la solidarité
- le vieillissement

Ces questions sont constitutives de ce qui nous semblent être plusieurs enjeux propres à notre territoire :

- la participation et l'engagement
- les précarités en milieu rural
- une offre de services et des activités socioculturelles
- le cadre de vie

4.2.2 Les publics concernés

En tant que Centre social, nous avons à cœur de mener nos actions avec une attention particulière aux différents publics :

- les enfants
- les jeunes
- les adultes
- les seniors
- les associations

Ces grandes catégories de publics sont évidemment à affiner. Ainsi, l'isolement, le handicap, les fragilités économiques, l'illectronisme, l'âge, sont autant de situations particulières qui complexifient chaque situation individuelle.

Une part importante de notre travail est d'identifier ces situations individuelles afin d'y répondre de manière appropriée. Nous faisons en sorte que notre Centre social soit un espace accueillant pour toutes et tous.

Afin de faire gagner notre projet en lisibilité, nous avons fait apparaître les public(s) concerné(s) par chacune des fiches actions que nous nous proposons de mener avec le soutien de la CAF, des collectivités territoriales et des partenaires du territoire.

4.2.3 Les familles

Partie intégrante du projet du Centre social, l'animation collective familles a pour objectif de renforcer les liens sociaux, familiaux, parentaux, de faciliter l'autonomie et de développer des solidarités en favorisant l'expression d'initiatives locales et collectives. Le rôle de la ou du référent.e familles est bien de faire du lien entre les différents acteurs du Centre social. La ou le référent.e familles agit de manière directe, indirecte ou de façon transversale dans les diverses actions proposées dans ce projet de Centre social.

Il est important d'être attentif aux préoccupations des familles, que ce soit dans le domaine de la parentalité, de l'éducation, de la vie citoyenne, du loisir, de la vie quotidienne... pour pouvoir les accompagner au mieux en accueillant les enfants, la famille au sens large.

4.3 Les axes de travail

Le 27 janvier 2022, une première étape du travail de renouvellement du projet social a été présentée en Conseil d'administration, pour définir les axes de travail et les objectifs du projet.

4.3.1 Travail transversal

4.3.1.1 Principes d'action

De façon transversale, nos modes d'actions sont l'accueil, l'écoute, l'animation du dialogue territorial, le travail en partenariat (avec les institutions et les acteurs du territoire) et le travail avec et pour les habitantes et les habitants.

L'ULAMiR-CPIE, en tant qu'espace d'animation de la vie sociale, est un lieu de proximité à vocation globale, familiale et intergénérationnelle, qui accueille toute la population en veillant à la mixité sociale. C'est un lieu d'animation de la vie sociale qui permet aux habitants de s'exprimer et de concevoir et réaliser leurs projets (cf. la circulaire CNAF n°2012-013 du 20 juin 2012).

En tant que Centre social, au-delà de ces missions générales, nous intervenons d'après 5 missions complémentaires identifiées par la CNAF :

1. organiser une fonction d'accueil et d'écoute
2. assurer une attention particulière aux familles fragilisées
3. développer des actions d'intervention sociale adaptées
4. mettre en œuvre la participation et la prise de responsabilité
5. organiser la concertation et la coordination avec les acteurs sociaux

4.3.1.2 Démarche générale

L'évaluation de notre précédent projet et plus généralement de notre association, nous a permis de distinguer plusieurs points positifs, points de vigilance ou interrogations par grande thématique (cf. **2.3 Bilan transversal**).

Dans le cadre de notre démarche générale de travail, nous attendons donner à ces questions les perspectives suivantes :

Thématiques	Perspectives
Moyens humains	• Itinérance, plus grande proximité avec les habitant.e.s • Meilleur accueil et meilleure orientation des publics
Moyens financiers	• Poursuite des échanges avec les élu.e.s
Moyens matériels	• Poursuite des échanges avec les élu.e.s • Faire s'approprier les nouveaux locaux du centre de loisirs (la Base du Douron) par les parents
Organisation et animation	• Développer la communication • Développer et renforcer la place des bénévoles • Renforcement de la gouvernance
Relations avec les acteurs locaux	• Créer de l'interconnaissance • Proposer des outils communs, être soutien • Communiquer autour du Centre social, de la place des habitant.e.s • Renforcer la mixité sociale, en lien avec la fonction d'accueil
Vie locale	• Maintien des liens avec les communes • Maintien des liens avec les réseaux, les autres Centres sociaux et espace de vie sociale (EVS) • Veille sociale

4.3.2 Les axes prioritaires pour 2022-2025

A l'issue du travail d'élaboration collective, il apparaît prioritaire pour l'animation globale de notre territoire de prendre en considération 3 questions principales :

- l'accueil et l'aller-vers auprès des habitant.e.s
- le mieux-vivre ensemble
- l'engagement et le bénévolat.

Ce sont ces trois questions que nous nous proposons de répondre en tant que Centre social de notre territoire, à titre d'axes de travail. Ces axes sont précisés par des objectifs généraux auxquelles répondent des actions, et viennent alimenter le « projet familles » et le « projet jeunesse ».

Pour chacun des 3 axes de travail présentés dans ce document, vous pouvez prendre connaissance du détail opérationnel des actions projetées dans le **livret II.**

4.3.2.1 Axe 1 : l'accueil et l'aller-vers

L'accueil est la fonction essentielle du Centre social. Elle permet la rencontre des habitant.e.s du territoire, avec la particularité d'un territoire intercommunal, en milieu rural. Il est donc nécessaire d'imaginer l'accueil sous différentes formes et modalités afin de répondre aux besoins de toutes et tous et de s'adapter aux réalités de chacun.e.

Cette nouvelle phase du projet social devra renforcer la démarche « d'aller-vers » : aller à la rencontre des habitant.e.s au plus près de leur lieu de vie, avec un partenariat renforcé avec les communes.

Le Centre social a vocation à renforcer le lien social entre les habitant.e.s, en favorisant la rencontre et la mixité, au travers d'activités en complément de celles proposées par les associations locales.

Tout en renforçant et consolidant les activités de loisirs déjà existantes sur le territoire, l'ULAMiR-CPIE souhaite développer le volet culturel de son projet en réponse aux envies et besoins des habitant.e.s et des communes. Si beaucoup d'activités sont proposées à Morlaix, notre territoire rural est moins doté en outils de médiation culturelle. Nous souhaitons permettre une ouverture au monde et à la diversité. Ceci grâce aux loisirs familiaux et des activités pour permettre l'émancipation et l'épanouissement de celles et ceux qui y participent.

Une attention particulière sera portée sur l'accueil des familles :
- modalités d'accueil adaptées à leur organisation et à leur rythme de vie
- permanences numériques et administratives de la Maison France Services
- développement de l'offre de services et d'activités à l'attention des familles

Axe 1		**L'accueil et l'aller-vers**	
Objectifs généraux		*Actions*	
1.1	**Renforcer la qualité du service et de l'accueil**	1.1.1	L'accueil et la communication
		1.1.2	Les services de proximité et l'itinérance
1.2	**Favoriser l'accès aux droits**	1.2.1	L'accès aux droits et la lutte contre la fracture numérique
		1.2.2	La lutte contre les précarités en milieu rural
1.3	**Favoriser l'accès à la culture et aux loisirs**	1.3.1	Les loisirs familiaux
		1.3.2	Les activités de loisirs

Figure 30. Axe 1 du projet 2022-2025 : l'accueil et l'aller-vers

4.3.2.2 Axe 2 : le mieux-vivre ensemble

Etre bien avec soi-même, bien avec les autres et partager des moments ensemble : le « vivre ensemble » se décline dans l'ensemble des actions mises en place par le Centre.

Plus encore, le Centre social souhaite accompagner vers le mieux-être sur son territoire : le « mieux-vivre ensemble » est encore un axe très important de notre projet. Il s'agit de favoriser les rencontres entre les individus et les familles à l'occasion de temps conviviaux ou d'ateliers, et de développer l'entraide et la solidarité.

« *Il faut tout un village pour élever un enfant* » (proverbe africain).

Le « projet familles », décliné de façon transversale dans notre projet social, a pour objectif de renforcer les liens sociaux, familiaux et parentaux. L'éducation n'est pas le seul devoir d'un parent, mais plutôt l'action conjuguée d'un ensemble d'acteurs. Chacun de ces acteurs doit communiquer et coopérer avec les autres pour créer une continuité éducative. Celle-ci permet de ne pas rompre le lien social entre la maison et les espaces où sont accueillis et grandissent aussi les enfants et les jeunes.

La diversité des formes des familles et des modèles éducatifs nous amène à repenser nos modalités de soutien aux parents. Parce que la fonction parentale n'est pas toujours facile, il est important de reconnaître et valoriser la compétence des parents. Accompagner la parentalité, c'est proposer aux parents des lieux où échanger, offrir un espace où ils pourront évoquer et partager leurs questionnements.

Le Centre social est aussi présent pour renforcer le lien entre les générations : la place des grands-parents se transforme avec l'évolution de la vie familiale de leurs enfants. Pour autant, entretenir le lien petits-enfants-grands-parents est précieux pour toutes et tous.

Axe 2		**Le mieux-vivre ensemble**	
Objectifs généraux		*Actions*	
2.1	**Favoriser la mixité sociale et inter-générationnelle**	2.1.1	Les espaces de convivialité
		2.1.2	Le bien-être et l'estime de soi
		2.1.3	Les actions de solidarité
2.2	**Etre acteur de la co-éducation**	2.2.1	Les temps d'échanges et de paroles
		2.2.2	Les accueils des enfants et des jeunes

Figure 31. Axe 2 du projet 2022-2025 : le mieux-vivre ensemble

4.3.2.3 Axe 3 : l'engagement et le bénévolat

L'ULAMiR-CPIE souhaite aussi développer de nouveaux modes d'agir en se positionnant comme « assembleur de compétences locales », en donnant les outils pour faire émerger l'expression et le potentiel de chacun.e.

Le rôle du Centre social est bien de développer les conditions favorables à l'engagement des habitant.es, en créant des dynamiques de savoirs et de services. Chacun.e doit trouver sa place dans la vie associative ; une attention particulière devant être portée vers les jeunes.

Le Centre social est un foyer d'initiatives portées par les habitant.e.s, appuyé.e.s par l'équipe professionnelle, afin de leur donner du pouvoir d'agir. La participation des habitant.e.s constitue ainsi l'existence même de notre projet d'animation de la vie sociale.

Que ce soit en tant qu'adhérent.e.s, administrateurs.trices ou partenaires, les habitant.es participent à la vie de leur quartier, de leur commune, de leur territoire et favorisent le développement social. Vivre ensemble et prendre en compte les envies de chacun implique que les habitant.e.s soient engagé.e.s dans l'élaboration et la mise en œuvre des projets. Parce qu'ils sont les mieux placés pour agir sur ce qu'elles et ils veulent changer dans leur commune, elles et ils deviennent acteurs et actrices de leur propre évolution.

Prendre sa vie en main, échanger, partager, décider… Notre Centre social favorise la participation et développe la responsabilisation des personnes face aux enjeux du quotidien. C'est un lieu d'initiatives et de construction de réponses adaptées aux réalités vécues par les habitant.e.s d'un territoire, notamment au regard des enjeux des transitions écologique et solidaire.

Axe 3		**L'engagement et le bénévolat**	
Objectifs généraux		*Actions*	
3.1	**Encourager, accompagner et valoriser l'engagement**	3.1.1	La gouvernance de l'association
		3.1.2	L'engagement des jeunes
		3.1.3	Une dynamique d'échanges de savoir et de services
		3.1.4	La création d'outils favorisant l'engagement
3.2	**Soutenir le pouvoir d'agir**	3.2.1	Le soutien à la vie associative locale
		3.2.2	L'accompagnement des projets et initiatives des habitant.e.s

Figure 32. Axe 3 du projet 2022-2025 : l'engagement et le bénévolat

Annexes

Présentation de l'association et du Centre social

Identification de l'association

Titre	ULAMiR Centre social Trégor-Ouest
Dénomination d'usage	ULAMiR-CPIE Pays de Morlaix-Trégor
Objet	L'ULAMIR a pour but de promouvoir et de coordonner les efforts d'animation et de développement du milieu rural en particulier dans le domaine social, culturel, sportif et de la valorisation du patrimoine naturel en intégrant les enjeux environnementaux actuels et le développement socio- économique. Elle développe avec l'ensemble des partenaires du territoire tout projet visant au développement durable. Elle soutient et impulse les actions menées par les associations et les collectivités locales adhérentes à ses statuts. Elle a un rôle de conseil et de médiation sur l'ensemble du pays de Morlaix. Elle crée et développe des services (Enfance-Jeunesse, Conseil et Informations, Environnement, Patrimoine, Social), des structures intercommunales et inter-associatives (sociale, culture, sport, plein air, loisirs, développement socio- économique). Son champ d'intervention s'étend à toutes catégories de public sans exclusive (âge, profession).
Agrément, label et certification	Centre social (1996) Centre permanent d'initiatives pour l'environnement (2004) Maison France Services (2022)
Zones d'interventions	Les communes adhérentes à l'association (Garlan, Guerlesquin, Guimaëc, Lanmeur, Locquirec, Plouégat-Guerrand, Plouezoc'h et Saint-Jean-du-Doigt) pour toute question. Les communes de Garlan, Guimaëc, Lanmeur, Locquirec, Plouégat-Guerrand, Plouezoc'h et Saint-Jean-du-Doigt pour le Centre social. Les communes adhérentes et la commune de Plougasnou pour les actions au titre de la Maison France Services. Le territoire de Morlaix Communauté pour les activités des chantiers d'insertion. Le pays de Morlaix pour les activités liées à l'environnement.
Statut juridique	Association déclarée
Siège	Salle Steredenn 4, rue du 19 mars 1962 29620 Lanmeur
Coordonnées	+33 2 98 67 51 54 ulamir@ulamir.com www.ulamir-cpie.bzh

Identification du Centre social

Zone d'intervention	Communes de Garlan, Guimaëc, Lanmeur, Locquirec, Plouégat-Guerrand, Plouezoc'h et Saint-Jean-du-Doigt
Porteuse du projet d'animation de vie sociale	Bénédicte COMPOIS directrice
Référente famille	Régine MORVAN chargée de projet social et référente famille

Listes des membres du Bureau, du Conseil d'administration et de l'équipe permanente

Bureau

Prénom	*Nom*	*Fonctions*
Catherine	BARON	Présidente
Annick	TOULLEC	Secrétaire
Daniel	LANGLADE	Trésorier
Marie-France	DEROFF	Membre
Marie	LE NEN	Membre
Anne-Françoise	LACUT	Membre

ULAMiR-CPIE Pays de Morlaix-Tregor

Conseil d'Administration 2021

Collège des élus

- Conseil Départemental : Pierre Le Goff / Joelle Huon
- Morlaix Communauté : Nathalie Barnet
- Commune de Garlan :
  Titulaires: Joseph Irrien - Carine Puil / Suppléants: Jean-Paul Saliou - Laetitia Guyader
- Commune de Guimaec :
  Pierre Le Goff / Jérémy Lainé
- Commune de Lanmeur :
  Cathy Lucas - Gaelle Le Coz
- Commune de Locquirec :
  Gwénolé Guyomarc'h / Nicolas Botros
- Commune de Plouégat-Guerrand :
  Renaud de Clermont-Tonnerre / Bertrand Regnault
- Commune de Plouézoc'h :
  Titulaires: Brigitte Mel - Michelle Galopin / Suppléants: Gwénaielle Quéré - Jérôme Calmels
- Commune de Saint-Jean-du-Doigt :
  Titulaires: Maryse Tocquer - Isabelle Bideau / Suppléante: Julie Hofer
- Commune de Guerlesquin :
  Eric Le Scanff

Collège des partenaires et association :

- CAF – Mme Gourvil
- Collège de Lanmeur
- Foyer Rural de Garlan – Patrick Jonot / Paul Tanin
- Foyer Rural de Plouézoc'h – Sandy Santores
- Foyer Rural de Guimaec – Sylvain Legeard
- Foyer Rural de Lanmeur – Marie Presse
- Comité d'animation de Plouégat-Guerrand – Pierre-Yves Clech
- Comité d'animation de Locquirec – Jean Nicol
- Comité d'animation de Saint-Jean-du-Doigt – Annick Toullec

Collège des adhérents :

- Patrimoine : Yvon Le Corvaisier / Nicole Rué
- Centre Social : Brigitte Lozac'h
- Enfance-Jeunesse : Suzelle Etien
- Représentant des écoles : Nadine Rouillé
- Membres individuels : Catherine Baron, Daniel Langlade, Marie-Hélène Livolant, Marie-France Deroff, Marie Le Nen, Yvette Joseph, Anne-Françoise Lacut, Stéphanie Martin

Figure 33. Les membres du Conseil d'administration depuis l'Assemblée générale 2021

Figure 34. Trombinoscope de l'équipe permanente

Equipe permanente

Prénom	*Nom*	*Fonctions*	*Contrat*	*Temps de travail*
Thomas	BASSOULET	Coordinateur pédagogique en EEDD	CDI	1 ETP
Gwenaëlle	BELLEC	Conseillère en insertion socio-professionnelle et agente d'accueil France Services	CDI	1 ETP
Koralie	BRUNA	Directrice du centre de loisirs	CDI	1 ETP
Michel	CLECH	Chargé de développement	CDI	1 ETP
Bénédicte	COMPOIS	Directrice	CDI	1 ETP
Adrien	FERRON	Encadrant technique du chantier d'insertion numérique	CDI	1 ETP
Géraldine	GABILLET	Chargée de mission environnement	CDI	0,8 ETP
Laura	GOURVIL	Animatrice enfance-jeunesse	CDI	0,6 ETP
Mathilde	LE CORRE	Animatrice enfance-jeunesse	CDI	0,55 ETP
Claude	LEBER	Encadrant technique du chantier d'insertion « environnement »	CDI	1 ETP
Régine	MORVAN	Chargée de projet social et référente famille	CDI	1 ETP
Morgan	OUTLILIT	Comptable	CDI	1 ETP
Stéphane	PELOT	Conseiller numérique	CDI	1 ETP
Coralie	RENAUD	Chargée d'accueil et d'imprimerie	CDI	0,85 ETP
Michaël	TANGHE	Chargé de mission biodiversité	CDI	1 ETP
Sébastien	TURPIN	Animateur jeunesse-éducateur sportif	CDI	1 ETP
Salarié.e.s du chantier d'insertion « environnement »		Ouvrier.ières polyvalent.e.s	CDDI	9 ETP
Salarié.e.s du chantier d'insertion numérique		Employé.e.s de réparation informatique	CDDI	
Salarié.e.s en contrat à durée déterminée		Postes de projets ou de renfort sur des activités particulières	CDD	1,8 ETP
Vacataires au centre de loisirs		Animateurs.trices au centre de loisirs	CEE	1,5 ETP
Volontaires en service civique		Missions de volontariat en lien avec les activités de l'association	VSC	2 missions
Stagiaires BAFA		Animateurs.trices en formation au centre de loisirs	Stages	/
Stagiaires professionnels.lles		Observation ou participation avec leur	Stages	

	tuteur ou tutrice aux activités de l'association		
	Nombre d'équivalents temps plein *(prévisionnel pour l'année 2022)*		**27,10**

Liste des locaux utilisés par l'association

Locaux disponibles

Description	*Situation*	*Descriptif*	*Statut*
Salle Steredenn	Lanmeur	Salle polyvalente accueillant le siège de l'association et des activités ; espace géré par l'association pour le compte de la commune, loué à des tiers ou accueillant d'autres activités	Location et mise à disposition par la commune
Atelier du chantier d'insertion « environnement »	Pont-Menou, Plouégat-Guerrand	Espace accueillant le chantier d'insertion « environnement »	Location à un particulier
Espace au 2D	Morlaix	Espace accueillant le chantier d'insertion numérique et pouvant par ailleurs être utilisé pour d'autres activités ; partagé avec les autres associations utilisatrices	Location auprès du RESAM
Base du Douron, centre de loisirs intercommunal	Pont-Menou, Plouégat-Guerrand	Bâtiment communal (ancienne école puis ancien centre de classes de découvertes) accueillant le centre de loisirs intercommunal	Location auprès de la commune
Foyer des jeunes de Lanmeur	Lanmeur	A proximité de la salle Steredenn, espace dédié aux jeunes	Mise à disposition par la commune
Foyer des jeunes de Saint-Jean-du-Doigt	Saint-Jean-du-Doigt	Dans un espace indépendant de la salle Kasino (salle polyvalente de la commune), espace dédié aux jeunes	Mise à disposition par la commune
Local de stockage 1	Lanmeur	Stockage du matériel dédié aux activités en lien avec l'environnement	Location à un particulier
Local de stockage 2	Lanmeur	Stockage du matériel dédié aux activités de la Commission sociale familles	Mise à disposition par la commune
Locaux mis ponctuellement à disposition par les communes			Mise à disposition par les communes

Projection budgétaire

A cette étape de construction budgétaire et au regard des conventions de partenariats avec les collectivités, le projet se déroule à budget quasi-constant sur les 4 années. Cependant, le déploiement du projet nécessitera d'envisager le recrutement d'un.e animateur.trice supplémentaire, à condition d'avoir les soutiens financiers correspondant. L'année 2022 nous permettra de travailler sur cette hypothèse avec les communes adhérentes.

Les budgets sont prévus excédentaires afin de poursuivre la consolidation du modèle socio-économique de l'association, après la période difficile de 2016 à 2018, et pour conforter notre trésorerie et renforcer notre capacité d'auto-financement. Le prêt Bretagne Activé accordé en décembre 2019 arrivera à échéance en décembre 2025 ; le prêt accordé par la CAF en novembre 2018 arrivera à échéance en mai 2024.

Budgets prévisionnels

CHARGES	2022	2023	2024	2025
60 – Achats	55 700,00 €	56 000,00 €	57 000,00 €	58 000,00 €
61 – Services Extérieurs	47 000,00 €	48 000,00 €	48 500,00 €	49 000,00 €
62 – Autres services extérieurs	52 400,00 €	52 600,00 €	53 000,00 €	53 500,00 €
63 – Impôts et Taxes	21 000,00 €	21 200,00 €	21 400,00 €	21 600,00 €
64 – Charges de personnel	674 000,00 €	680 000,00 €	686 000,00 €	693 000,00 €
65 – Autres charges	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €
67 – Charges exceptionnelles	0,00 €			
68 – Amortissements et provisions	9 000,00 €	9 000,00 €	9 000,00 €	9 000,00 €
Total des charges directes	864 100,00 €	871 800,00 €	879 900,00 €	889 100,00 €
86 – Valorisations	35 000,00 €	36 000,00 €	37 000,00 €	38 000,00 €
TOTAL DES CHARGES	**899 100,00 €**	**907 800,00 €**	**916 900,00 €**	**927 100,00 €**
PRODUITS	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
70 – Prestations CAF	112 000,00 €	114 000,00 €	116 000,00 €	118 000,00 €
70 – Participation des usagers.gères	135 000,00 €	140 000,00 €	145 000,00 €	150 000,00 €
70 – Vente de prestations	170 000,00 €	172 000,00 €	174 000,00 €	176 000,00 €
74 – Subventions	265 000,00 €	260 000,00 €	260 000,00 €	260 000,00 €
74 – Subvention Emplois Insertion	155 000,00 €	155 000,00 €	155 000,00 €	155 000,00 €
75 – Autres produits	11 200,00 €	11 500,00 €	11 500,00 €	11 500,00 €
77 - Produits exceptionnels	0,00 €			
78 – Reprise amortissement et provisions	1 600,00 €	1 600,00 €	1 600,00 €	1 600,00 €
79 – Transferts de charges	20 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €
Total des produits directs	**869 800,00 €**	**874 100,00 €**	**883 100,00 €**	**892 100,00 €**
87 – Valorisations	35 000,00 €	36 000,00 €	37 000,00 €	38 000,00 €
TOTAL DES PRODUITS	**904 800,00 €**	**910 100,00 €**	**920 100,00 €**	**930 100,00 €**
RÉSULTAT	**5 700,00 €**	**2 300,00 €**	**3 200,00 €**	**3 000,00 €**

Exemples d'outils utilisés

QUESTIONNAIRE ULAMIR-CPIE

VOS ENVIES, NOTRE FUTUR PROJET

Dans le cadre de son renouvellement de projet social, L'ULAMiR-CPIE réalise un diagnostic de territoire afin de mieux connaître les besoins et attentes des habitants de son territoire. Nous vous invitons à répondre à ce questionnaire pour y participer.

Vous pouvez remplir ce questionnaire papier et le déposer à la salle Steredenn à Lanmeur ou dans votre mairie, ou le compléter sur internet : https://cutt.ly/xz6l1vB

VOUS

Vous êtes : ☐ Une femme ☐ Un homme

Quel âge avez-vous ?

☐ moins de 10 ans ☐ 11-17 ans ☐ 18-29 ans ☐ 30-39 ans ☐ 40-49 ans
☐ 50-59 ans ☐ 60-69 ans ☐ 70-79 ans ☐ plus de 80 ans

Quelle est votre situation matrimoniale ?

☐ En couple ☐ Célibataire ☐ Veuf(ve) ☐ Famille monoparentale

Avez-vous des enfants ? ☐ OUI ☐ NON

Si oui, quel(s) âge(s) ont vos enfants ?

☐ 0-3 ans ☐ 4-6 ans ☐ 7-10 ans ☐ 11-14 ans ☐ 15-18 ans ☐ Plus de 18 ans

Quelle est votre commune de résidence ?

☐ Garlan ☐ Guerlesquin ☐ Guimaëc ☐ Lanmeur ☐ Locquirec
☐ Plouégat-Guerrand ☐ Plouezoc'h ☐ Saint Jean du Doigt ☐ Autre : .....

Où habitez-vous ? ☐ le bourg ☐ la campagne

Quels sont vos centres d'intérêts ?

☐ Sport ☐ Culture ☐ Jardinage ☐ Loisirs créatifs ☐ Jeux
☐ Sorties ☐ Environnement ☐ Détente/bien être ☐ Cuisine
☐ Autre : .....

Pratiquez-vous une activité en club ou en association ? ☐ OUI ☐ NON

Si oui, laquelle/lesquelles :.....

Quelle(s) autre(s) activité(s) aimeriez-vous pratiquer :.....

LE TERRITOIRE

Quels adjectifs définissent le mieux votre territoire ?

☐ Dynamique ☐ Rural ☐ Tranquille ☐ Bonne qualité de vie ☐ Solidaire
☐ Touristique ☐ Isolé ☐ Autre.....

Figure 35. Questionnaires aux habitant.e.s (p. 1/2)

LE BENEVOLAT

Etes-vous impliqué au sein d'une association ?

☐ J'ai été bénévole ☐ Je suis bénévole ☐ Non ☐ J'ai envie de m'investir

VOUS ET NOUS

Avez-vous déjà fréquenté ou fréquentez-vous l'ULAMiR-CPIE ? ☐ OUI ☐ NON

Si non, quels sont vos freins à cette participation ?

☐ La mobilité ☐ La garde d'enfants ☐ La santé ☐ Autre(s) : .....

Pour quel(s) service(s)/animation(s), faites-vous appel à l'ULAMiR-CPIE ?

☐ Centre de loisirs (ALSH) ☐ Sorties ☐ Conseil Municipal de Jeunes (CMJ) ☐ Sports
☐ Imprimerie ☐ Ateliers ☐ Activités Jeunes ☐ Commission
☐ Autre(s) : .....

Que souhaiteriez-vous trouver à l'ULAMiR-CPIE ?

.....
.....

LA COMMUNICATION

Selon vous, êtes-vous correctement informé des activités/animations ?

☐ Oui ☐ Non ☐ Pas toujours

Quel(s) moyens de communication utilisez-vous pour avoir les informations concernant les activités ?

☐ Lettres infos de l'ULAMiR-CPIE ☐ Presse ☐ Site internet ☐ Réseaux sociaux
☐ Bulletins/lettre des communes ☐ Affiches ☐ Mail/courrier ☐ Bouche à oreille
☐ Autre(s) : .....

LA BAGUETTE MAGIQUE

Si vous aviez une baguette magique, que proposeriez-vous pour votre territoire ?

.....
.....
.....

Pour finir ce questionnaire, n'hésitez pas à nous faire part de vos remarques, commentaires, suggestions

.....
.....

Si vous souhaitez recevoir plus d'informations, comme la lettre infos de l'ULAMiR-CPIE, sur le centre social, merci d'indiquer votre adresse mail : .....

ENSEMBLE SOYONS ACTEUR DE NOTRE TERRITOIRE

CONFORMÉMENT AUX EXIGENCES DE LA CNIL, NOUS VOUS GARANTISSONS LA CONFIDENTIONALITÉ DE VOS REPONSES POUR LE TRAITEMENT DE VOS INFORMATIONS.

Figure 36. Questionnaires aux habitant.e.s (p. 2/2)

GRILLE D'ENTRETIEN

version au 08/07/2021 (15:15:45)

acteurs locaux et actrices locales

Thèmes	Eléments
Enquêté.e	- lieu de naissance, de vie - études - parcours professionnel - arrivée sur le poste ou la fonction actuel.le
Institution ou collectif de rattachement éventuel.le	- statut - activités - historique - nombre de personnel/d'usagers.gères/d'adhérent.e.s/de client.e.s - budget - contexte institutionnel - partenariats éventuels
Politiques publiques et représentation du territoire	- éducation, sport, culture, environnement, action sociale, insertion, vie quotidienne, mobilités, santé, pauvreté, entraide, vie associative, enfance, jeunesse, personnes âgées (etc.) - des enjeux ? - des besoins identifiés (par des habitant.e.s, des élu.e.s, des acteurs particuliers) ? - conséquences des politiques publiques (communes, EPCI, Département, Région, Etat) ?
Représentations de l'ULAMIR-CPIE	- représentations de l'association (CPIE, chantiers d'insertion, centre social, ALSH, activités enfance, jeunesse) - relations éventuelles avec l'association ? - utile ? accessible ? ouverte à un travail en commun ? - projet social ? projet pédagogique ? projet culturel ?
Bilan et perspectives	- ce qui marche / ce qui ne marche pas ? - ce qui est fait / ce qui n'est pas fait / ce qui pourrait l'être ? - attentes ? accompagnement ? - actions en partenariat envisageables ? prévues ?
Temps long	
Données socio-professionnelles	- âge - profession

1/1

Figure 37. Grille d'entretien à destination des acteurs locaux et actrices locales

L'ULAMiR-CPIE PAYS DE MORLAIX-TRÉGOR

EST FINANCÉE PAR

Garlan

Guerlesquin

Guimaëc

Lanmeur

Locquirec

Plouégat-Guerrand

Plouezoc'h

Saint-Jean-du-Doigt

communes fondatrices et adhérentes à l'association

la Caisse d'allocations familiales du Finistère

le Conseil départemental du Finistère

l'EPCI Morlaix Communauté

ainsi que par des financeurs plus ponctuels

Nous les remercions pour leur soutien.

CPIE
PAYS DE MORLAIX-TRÉGOR
ulamir